

RAPPORT D'ACTIVITE

2025

Association Ty al Levenez





Sommaire

Introduction	4
1. L'association en chiffres	8
1.1. Trois domaines d'activité	8
1.2. Une seconde année marquée par les travaux	8
1.3. Habitat Jeunes	9
1.4. Tourisme	9
1.5. Restauration.....	10
2. Le pôle Habitat Jeunes	11
2.1. Le Point Logement Jeunes, observatoire de la demande	11
2.1.1. Accompagnement Social dans le Logement (ASL)	13
2.1.2. Accompagnement dans le cadre de l'Allocation Logement Temporaire (ALT / FAJ).....	13
2.1.3. Logements saisonniers	14
2.2. Les jeunes logés par l'association en 2025	15
2.3. L'accompagnement socio-éducatif.....	18
2.3.1. L'accompagnement individuel des jeunes.....	18
2.3.2. L'accompagnement psychologique	18
2.4. Des dispositifs spécifiques adaptés	19
2.4.1. Convention Parent Enfant	19
2.4.2. Convention avec la Faculté des Métiers.....	19
2.5. Un choix affirmé de maintenir des temps collectifs pour "Vivre Ensemble"	20
3. Le pôle Tourisme	24
3.1. 2025 un enjeu de temporalité pour les travaux	24
3.2. Nouvel accueil	24
3.3. Réhabilitation et fermeture	25
3.4. Des mois d'ouverture plus propices aux individuels	26
4. Pôle Restauration	29
4.1. Objectif : se réinventer	29
4.1.1. Réhabilitation du Centre Patrick Varangot	29
4.1.2. Relance saison	29
4.1.3. Dernière étape : le restaurant est revu sur sa partie Self.....	30
4.2. La restauration au service des temps forts de l'association	30



4.3.	Les chiffres de la restauration.....	31
4.3.1.	Activité Tourisme.....	31
4.3.2.	Activité Habitat Jeunes.....	31
4.3.3.	Activité Self.....	32
4.4.	Les enjeux pour l'avenir.....	32
5.	Conclusion et perspectives	33
6.	Revue de presse	35



Introduction

Avoir 70 ans dans la vie d'une association, ce n'est pas rien.

2025 se devait d'être historique. Le Centre Patrick Varangot, premier site de l'association avait décidé de se refaire une beauté pour l'occasion. Un projet d'envergure de 4,7 millions d'euros qui a bénéficié de 2,4 millions d'euros d'aides publiques (FEDER pour 368.500 € mais aussi l'Etat, le Département, Saint-Malo Agglomération, la CAF, ...).

L'année s'annonçait donc pleine de défis, d'enthousiasme, d'enjeux mais aussi d'échéances très serrées pour qu'elle soit une réussite. Elle a démarré au milieu des grilles de chantier pour le Centre Patrick Varangot. Les jeunes résidents ont été installés dans les logements tourisme, fermés pour l'occasion, l'équipe Habitat Jeunes dans des modulaires, l'équipe du siège répartie dans des chambres ou cuisinettes, l'accueil dans une salle de réunion et la comptabilité dans une salle du site Marie La Chambre.

Il fallait que tous les logements Habitat Jeunes soient prêts avant la fin avril, et que nous soyons en capacité d'accueillir nos premiers touristes dès le 1er mai.

Nous avons pu fêter cette réussite collective avec nos partenaires le 13 juin lors de l'inauguration.

En parallèle, nous en profitons pour nous renouveler en revisitant notre projet associatif, adopté en été, réaffirmant nos valeurs, nos engagements et surtout nos actions.

Les groupes arrivant en tourisme ont bénéficié d'un accueil de qualité, grâce à ces espaces repensés, une signalétique revue, et bien sûr une équipe toujours vigilante à ce que chacun se sente accueilli.

L'harmonisation de la signalétique et l'inspiration de revoir l'ensemble de nos espaces collectifs commençaient à germer et nous avons commencé un plan de déclinaison sur notre site Marie La Chambre.

C'est en cours d'année que nous avons pu terminer le plan de financement et envisager la seconde phase de travaux. Celle-ci a permis de rénover le restaurant Patrick Varangot et d'offrir davantage de lumière. Ce choix s'inscrit dans la continuité des retours positifs recueillis à la suite de la rénovation du restaurant Marie La Chambre. Nous avons également souhaité intégrer une réflexion sur le confort thermique, tout en créant une ambiance chaleureuse grâce à une décoration entièrement revisitée.

La préparation des 70 ans de l'association a été l'occasion de revisiter son histoire à travers les témoignages émouvants de résidents, salariés et partenaires, rappelant le sens et l'impact de notre action. L'implication des jeunes dans cet événement, comme dans des initiatives collectives telles que le « Beach Art », a également mis en lumière les valeurs qui animent notre projet associatif : la mixité, la rencontre, le vivre-ensemble et la création de souvenirs partagés dans une ambiance conviviale, dynamique et fédératrice.

Cette année fut riche en émotions diverses, intenses, en fatigue. Elle fut surtout très dynamique, gaie et en réalité un succès parfait, reflétant les 70 années que nous souhaitons fêter.

Comme tous les ans, nous l'avons conclue par notre fête de fin d'année, également exceptionnelle, réunissant résidents équipes et administrateurs.

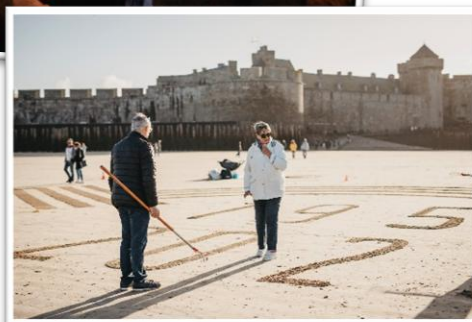
Inauguration du Centre Patrick Varangot



LES 70 ANS DE L'ASSOCIATION EN IMAGES



6





**REVIVEZ
LES 70 ANS**

Découvrez les
temps forts de
notre histoire !



LIVRE DE
TÉMOIGNAGES



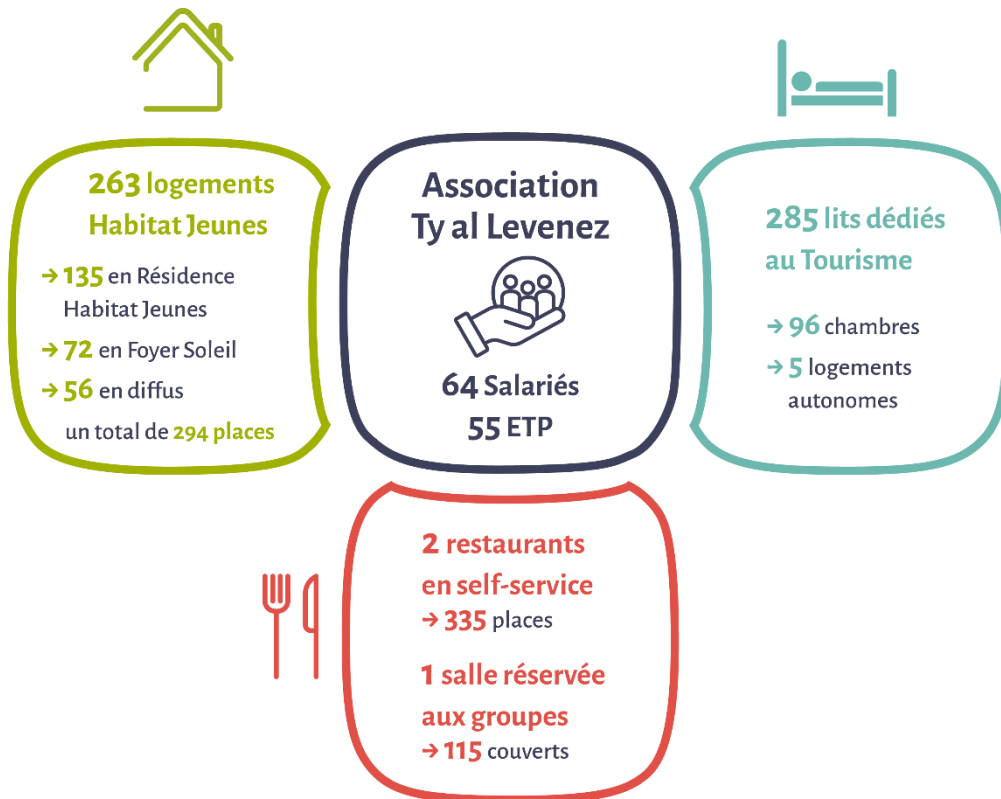
GALERIE
PHOTOS



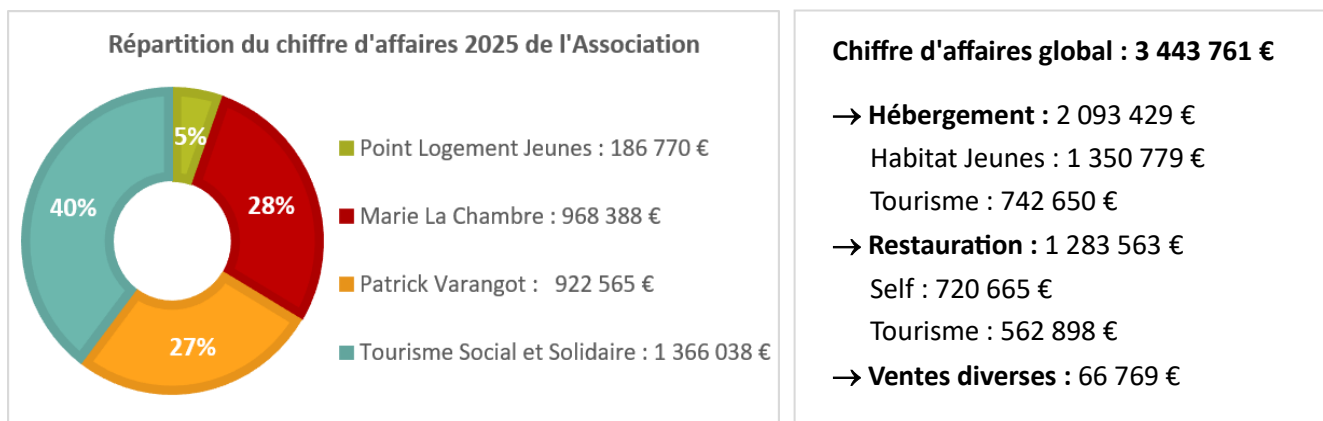
FRISE
HISTORIQUE

1. L'association en chiffres

1.1. Trois domaines d'activité



1.2. Une seconde année marquée par les travaux

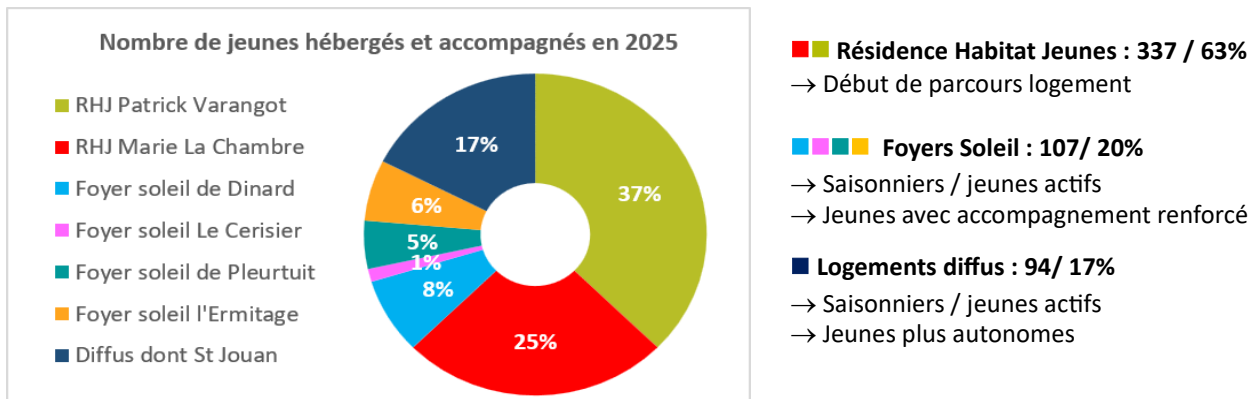


- Célébrations : une année jalonnée d'événements marquants, entre l'inauguration officielle et l'anniversaire de l'association.
- Clôture au printemps de la réhabilitation du centre Patrick Varangot.
- Activité : une dynamique très positive durant toute la saison estivale.
- Des logements Habitat Jeunes modernes et un cadre de vie agréable suite à la réhabilitation.
- Une fin d'année à nouveau impactée par les travaux de l'espace Restauration Patrick Varangot.

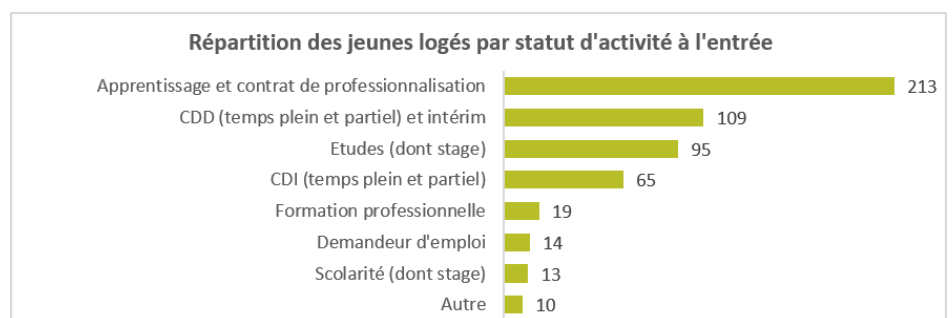
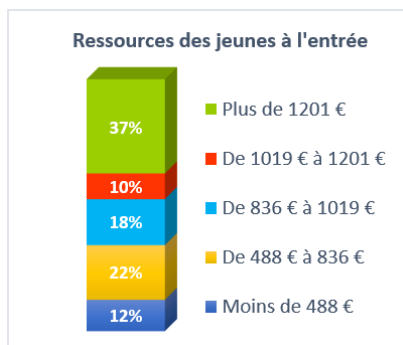
1.3. Habitat Jeunes

538 jeunes hébergés et accompagnés

- Tension immobilière : face à un parc privé inaccessible et une offre très restreinte de petits logements abordables, le taux d'occupation des résidences Habitat Jeunes sature.
- Les difficultés de relogement vers un habitat autonome prolongent la durée moyenne des séjours.
- Vulnérabilité et besoin psy : l'association intègre des jeunes aux problématiques de plus en plus complexes et cumulées.

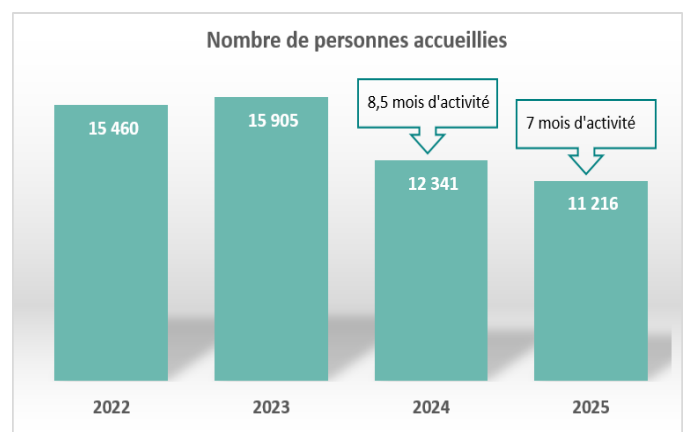


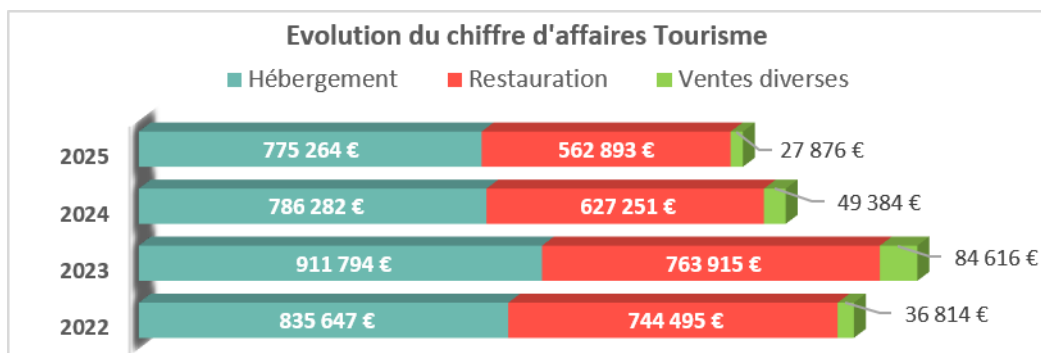
- 40,63% de jeunes femmes accueillies.
- 4 jeunes parents accueillis (convention Parent/Enfant).
- 112 jeunes apprentis (convention avec la Faculté des Métiers).



1.4. Tourisme

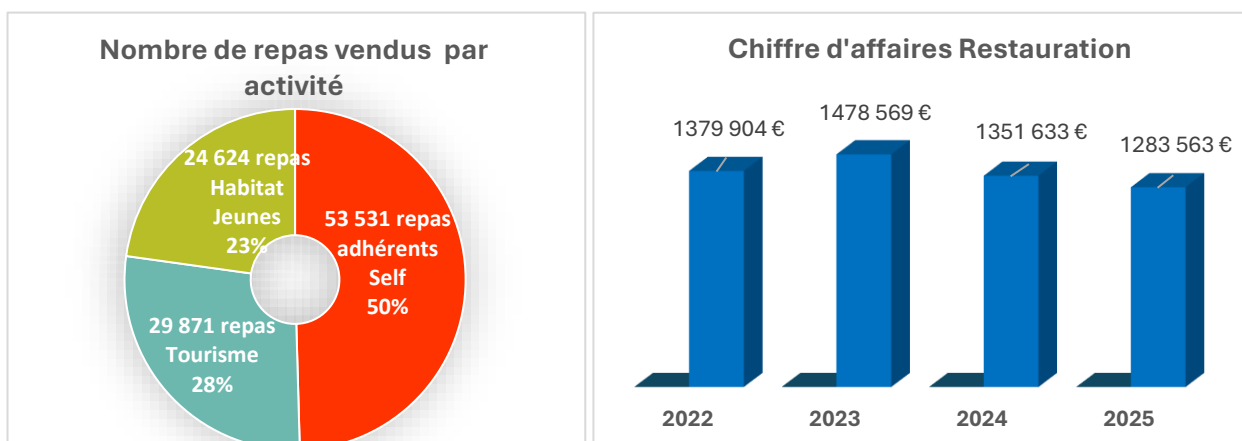
- Des travaux d'envergure : l'établissement a été fermé 41% de l'année, limitant l'ouverture à 7 mois.
- Les travaux ont permis de livrer une réception entièrement modernisée, optimisant les conditions de travail des équipes et fluidifiant l'expérience client.
- La fermeture printanière a mécaniquement fait reculer la part des groupes au profit des individuels.





- Résilience économique : malgré la fermeture prolongée, le chiffre d'affaires n'a baissé que de 6,6 % (1.366.033 €) et le nombre de clients est resté stable (11.216), confirmant la forte attractivité du centre sur ses périodes d'ouverture.
- Dynamique événementielle et solidaire : de nombreux événements festifs, inclusifs et d'ouverture sur le territoire.

1.5. Restauration



108.026 repas vendus en 2025

- Modernisation des espaces : la réhabilitation globale du Centre Patrick Varangot et la rénovation complète de sa partie Self et cuisine offrent désormais des espaces plus conviviaux, lumineux et ergonomiques.
- Des délais de chantier bien maîtrisés.
- L'activité Habitat Jeunes est restée très stable. Côté Self, la légère baisse de fréquentation du restaurant Patrick Varangot a été amortie par la belle dynamique du restaurant Marie La Chambre. Les fermetures cumulées du Tourisme ont entraîné une baisse mécanique des repas servis.
- Le service a démontré son savoir-faire et sa vocation sociale en orchestrant la restauration d'événements majeurs, tels que les 70 ans de l'association et le forum de l'UNAT Bretagne.
- Les priorités futures ciblent le renforcement de la communication et de la visibilité, tout en maintenant l'équilibre délicat entre la qualité des assiettes et des tarifs solidaires face à l'inflation.

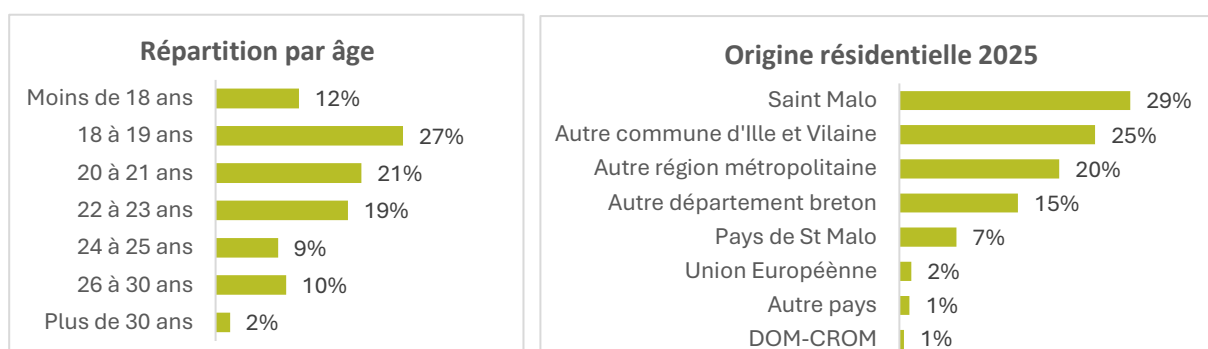
2. Le pôle Habitat Jeunes

2.1. Le Point Logement Jeunes, observatoire de la demande

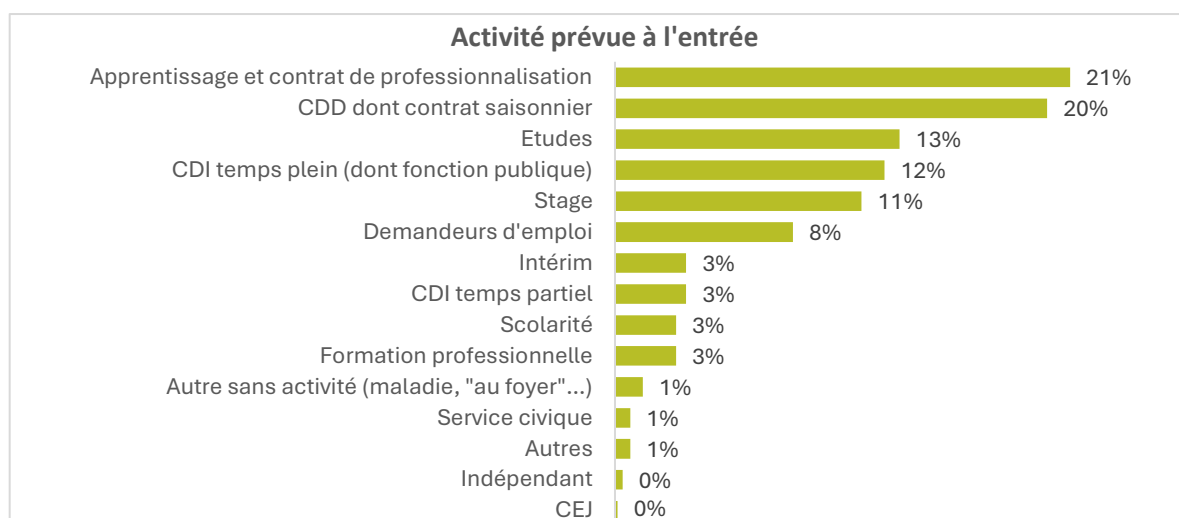
Le Point Logement Jeunes, installé depuis fin 2019 au pied de la résidence Marie La Chambre, est le point d'accueil, d'information, d'orientation et d'accompagnement des jeunes sur la question du logement sur l'ensemble du territoire. Il participe également à l'observatoire d'une partie de la demande de logement des jeunes sur le Pays de Saint-Malo et en mesure les évolutions. Cet éclairage est mis à disposition des politiques d'habitat dans l'objectif de l'adéquation de l'offre aux besoins sur le territoire.

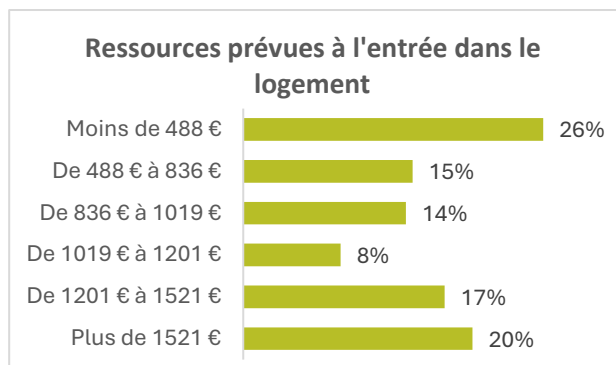
Les permanences physiques et téléphoniques, du lundi au vendredi, ont ainsi permis d'accueillir **871 jeunes** et **870 demandes de logements**, à l'identique de 2024. Le site internet habitatjeunes.ty-al-levenez.fr, mis en ligne en 2022, facilite la prise d'information et de contact avec le service, et permet de répondre aux nombreuses sollicitations sur la saison haute.

La moyenne d'âge des jeunes reste de 21 ans, un chiffre stable depuis plusieurs années. Près de la moitié des demandes sont formulées par des jeunes âgés de 18 à 21 ans. 45% sont des jeunes femmes, à mettre en lien avec le développement de l'apprentissage dans les études supérieures, où elles sont mieux représentées. 37% (+ 3,5%) des jeunes résident sur le pays de Saint Malo, 61% en Ile-et-Vilaine.



Toute demande de logement fait suite à un projet d'activité : emploi, stage, formation... 61% des demandes concernent des jeunes en contrat précaire (+13% en 2 ans), **21% sont alternants**. Jeunes précaires, étudiants et demandeurs d'emploi représentent 88% des demandes, reflétant les difficultés d'accès aux logements. Nous pourrions y ajouter les CDI temps partiel qui peuvent entraîner une précarité financière (3%).

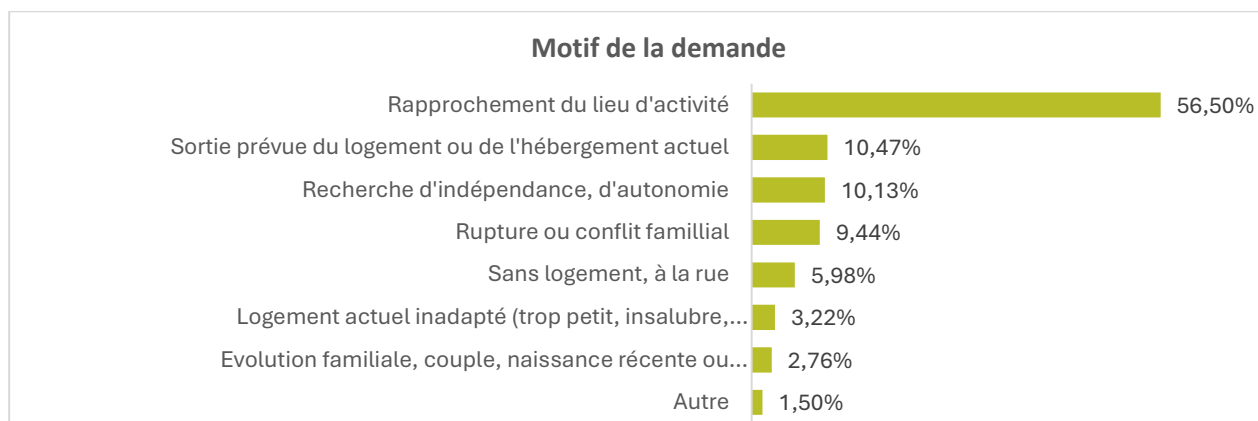




Près de 2/3 des jeunes qui nous ont sollicités ont des revenus en-dessous du seuil de pauvreté, établi par l'INSEE à 1.288 € en 2023 (60 % du revenu mensuel médian des Français). Nous constatons une nouvelle hausse, de 3 points par rapport à 2024. **Cela représente une augmentation de 15% en 2 ans.** Ce chiffre rappelle la difficulté d'accès au logement sur le Pays de St-Malo, pour des budgets faibles et une offre très restreinte sur des logements

abordables. Le parc privé dans la région malouine est difficilement accessible à des personnes ayant des revenus inférieurs à 1.500 € (80 % des personnes accueillies), CDD ou intérim, ou même CDI mais en période d'essai. Il est important de souligner le besoin de petits logements (T1, T2) sur le territoire, accessibles à des faibles revenus.

L'une des actions menées par le Point Logement Jeunes est de favoriser l'accès au logement des jeunes (dont le budget est souvent variable et faible), via une mobilisation des droits auxquels ils peuvent prétendre. L'ACCES AUX DROITS est un des moteurs du Point Logement Jeunes, qui nécessite d'exercer une veille juridique constante.



Suites données aux demandes	
Demandes non satisfaites par l'association	49,37%
Proposition de logement / accompagnement à l'interne	48,79%
Médiation locative et/ou accompagnement individuel	0,81%
En liste d'attente	0,58%
Demandes toujours en cours	0,46%

En 2025, un peu moins de 49% des demandes de logement ont trouvé satisfaction à l'interne de l'association. Ce taux est en baisse de 2 points par rapport à 2024. L'allongement des durées de séjour limitent de fait l'accueil de nouveaux jeunes.

Cela vient questionner la nécessité du développement de solutions complémentaires par l'association pour les jeunes que nous ne pouvons loger.

Un travail de qualité mené par l'équipe permet l'optimisation des plannings d'occupation (départ le matin relogement le soir même). Même si le taux de refus par la structure est en baisse de 12% en 2 ans, 22% relèvent du "manque de place". Près de la moitié des refus sont liés à une réorientation vers des hébergements et/ou accompagnements adaptés. Cela témoigne de la précarisation et paupérisation des jeunes, ainsi que des difficultés sociales importantes.

2.1.1. Accompagnement Social dans le Logement (ASL)

Financé par le Département d'Ille-et-Vilaine, ce dispositif comprend 25 mesures à l'année pour l'accompagnement social de jeunes dans l'accès ou le maintien dans le logement. L'accompagnement porte essentiellement sur l'aspect budgétaire et le savoir habiter (paiement régulier du loyer et des charges, entretien du logement, relations de voisinage...). L'accès au logement étant fortement tendu et donc une préoccupation majeure pour les jeunes, les mesures d'accompagnement se sont complexifiées.

Durant l'année 2025, 18 nouveaux ménages (13 en 2024) ont été orientés vers le dispositif ASL pour un total de **43 mesures d'accompagnement (51 personnes)** :

- 12 mesures sur le secteur du CDAS du pays malouin (7 mesures nouvelles).
- 31 mesures sur le territoire du CDAS de Saint-Malo (12 mesures nouvelles).

77% des jeunes accueillis ont moins de 25 ans (+2 points). 84% des personnes accompagnées sont des personnes isolées, dont 4 femmes avec enfant. Nous notons cette année une forte augmentation de la situation de précarité des ménages accompagnés au regard du logement. 73% étaient sans logement mais hébergés en structure ou dans la famille (+ 4 points).

La moyenne des mesures exercées par mois est en forte augmentation pour atteindre 26,75 (sur une moyenne attendue de 25).

Nous constatons 9 fins de mesures pour défaut d'adhésion à l'accompagnement. La Commission d'insertion FSL ne proroge pas les mesures pour les ménages qui refusent l'accompagnement. Cela se formalise généralement par une absence répétée aux rendez-vous, malgré de multiples sollicitations (appels téléphoniques, messages, mails et courriers). 2 fins de mesure sont liées un déménagement hors secteur.

Sur les 19 ménages sortis du dispositif ASL en 2025, 7 ont obtenu un logement adapté. Ils n'ont plus de difficulté et n'ont pas besoin de relai extérieur (5 ménages en logement social et 2 en hébergement adapté). 1 ménage a accédé à un logement avec accompagnement adapté.

Les tensions de logement sur le secteur malouin allongent les temps d'attribution de logement social., situation qui risque de perdurer.

L'ASL a tout son sens pour accompagner les personnes les plus fragiles vers cet accès et le maintien dans leur logement lorsqu'il y a une attribution.

2.1.2. Accompagnement dans le cadre de l'Allocation Logement Temporaire (ALT / FAJ)

Lors des rencontres avec les jeunes, l'équipe comme nos partenaires sont amenés à repérer un besoin renforcé d'accompagnement sur le logement. Pour ce dispositif spécifique, la part de jeunes en hébergement précaire ou sans domicile est de 76,6%, contre 25% pour l'ensemble des jeunes logés par l'association. La part des jeunes orientés vers le dispositif ALT représente les plus vulnérables d'entre eux.

En 2025, 31 jeunes ont été hébergés, dont 11 nouvelles orientations. La durée de séjour est de 17,8 mois en 2025 contre 17 mois pour les sortants en 2024 (10,6 mois en 2023).

8 jeunes ont intégré le dispositif dans l'année. Ce chiffre est en forte baisse malgré un taux d'occupation très élevé (93%). 31 personnes ont été hébergées en 2025.



Il est à noter que 25,57% des jeunes qui sollicitent l'association sont dans une situation d'absence ou de précarité de logement. **Pour ce dispositif spécifique, la part de jeunes logés par l'association en hébergement précaire ou à sans domicile est de 70%.** La part des jeunes orientés vers le dispositif ALT représente les plus vulnérables d'entre eux.

Si ces jeunes ont à l'entrée un projet enclenché (emploi, formation, stage) à l'instar de l'ensemble des jeunes accueillis, ils présentent d'autres problématiques à accompagner : niveau de formation inférieur ou égal au CAP (68%), absence de soutien familial (29%), difficultés psychiques (32%), problématiques avec la justice (plus de 25%), problèmes de santé, déclarations par le jeune d'addictions (alcool, toxicomanie, jeux...), etc... Les jeunes accompagnés se trouvent confrontés à un cumul de problématiques. Le soutien des démarches d'insertion par l'équipe pluridisciplinaire est indispensable, afin de sécuriser leur parcours. Nous notons cette année encore une part croissante de jeunes nécessitant des soins psychiatriques.

Le dispositif enregistre un taux d'occupation à 93%. Nombre de jeunes accueillis dans le dispositif rencontrent des problèmes d'occupation importants. Les travaux de remise en état nécessitent parfois de bloquer le logement pour organiser sa remise à disposition dans de bonnes conditions.

11 personnes sont sorties du dispositif en 2025 : 91% étaient en emploi ou formation qualifiante. Au vu de la fragilité des situations, le partenariat avec la Mission Locale s'est encore renforcé.

72% des jeunes suivis ont accédé à un logement autonome. Une personne est retournées en famille, une est hébergée chez un tiers et une en résidence Habitat Jeunes..

Nous comptabilisons 72% de sorties positives en logement pérenne dans le parc social ou privé. Nous notons une forte proportion de jeunes accédant au parc privé. Le manque de petits logements pour les jeunes célibataires sortant du dispositif rend complexe l'accès au parc social, qui sécuriserait les budgets fragiles et variables des jeunes.

2.1.3. Logements saisonniers

L'offre, qui varie de 35 à 40 logements selon les mois de l'année, a été composée de 4 ensembles en 2025.

- 25 logements T1 dans une résidence située à Saint-Jouan des Guérets, propriété de la SA HLM La Rance, mobilisés en fonction des besoins saisonniers.
- 4 logements T1 dans une résidence située à Paramé, quartier de St-Malo propriété de la SA HLM La Rance, mobilisés en fonction des besoins saisonniers (à compter du 01/10/2025).
- Un appartement de type 4 pris en location de mi-juin à août, propriété de la SA HLM La Rance.
- 5 appartements (1 T2 et 4 T1) Intra-Muros à Saint-Malo.

Dans le cadre de ces opérations, ce sont **36 nouveaux contrats de sous location qui ont été signés.**

Ce type d'accueil hors résidence "FJT" permet à l'association d'accueillir des jeunes plus autonomes, ayant besoin d'un logement temporaire. Le taux d'occupation toujours proche de 100 % amène à penser le développement de ce dispositif sur le territoire pour répondre aux besoins. L'association Ty al Levenez se veut partie prenante des solutions à construire dans ce domaine stratégique, tant pour les jeunes que pour conserver l'attractivité économique du territoire.

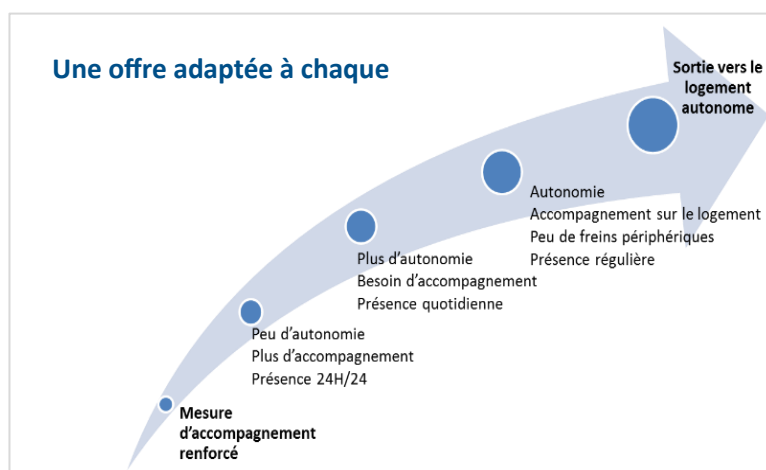
2.2. Les jeunes logés par l'association en 2025

Lors de la rencontre avec chaque jeune, l'équipe va évaluer :

- la capacité budgétaire,
- le besoin ou non d'un logement accompagné,
- le besoin d'un accompagnement spécifique (orientation vers les dispositifs spécifiques ALT/ASL),
- les situations particulières (parentalité avec besoin d'accompagnement parent-enfant),
- la capacité à pouvoir intégrer un collectif.

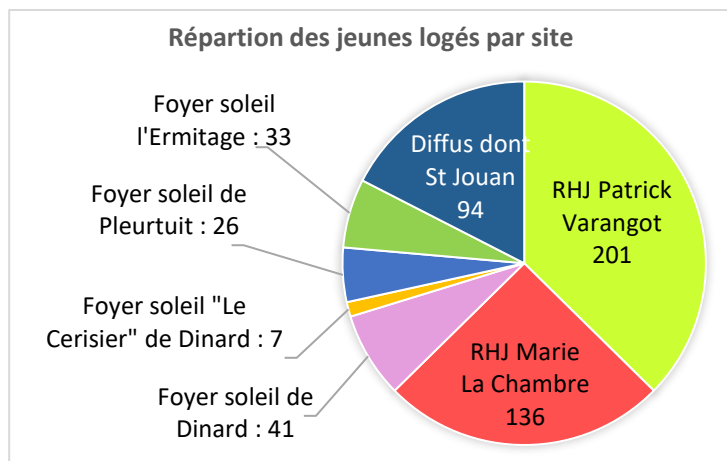
La demande est ensuite présentée à la commission d'attribution, riche du croisement des regards interdisciplinaires de l'équipe.

Si les disponibilités le permettent et que le besoin d'une offre Habitat Jeunes est validé, le niveau d'autonomie permettra de proposer un parcours progressif d'autonomie dans le logement.



Les résidences Habitat Jeunes ont eu un taux d'occupation très important, constat partagé avec d'autres associations : moins de solutions de logement à la sortie, davantage de demandes de décohabitation, développement de l'apprentissage.... Nous sommes toujours à 94,5% de taux d'occupation, ce chiffre incluant les vacances liées aux temps de rotation ou de maintenance. Ce chiffre vient souligner le travail d'optimisation mené par les équipes tout au long de l'année afin de répondre au mieux aux demandes.

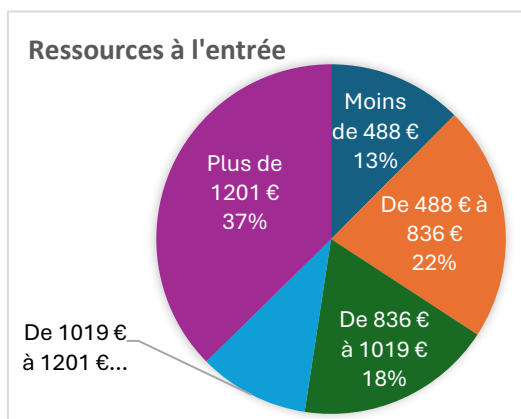
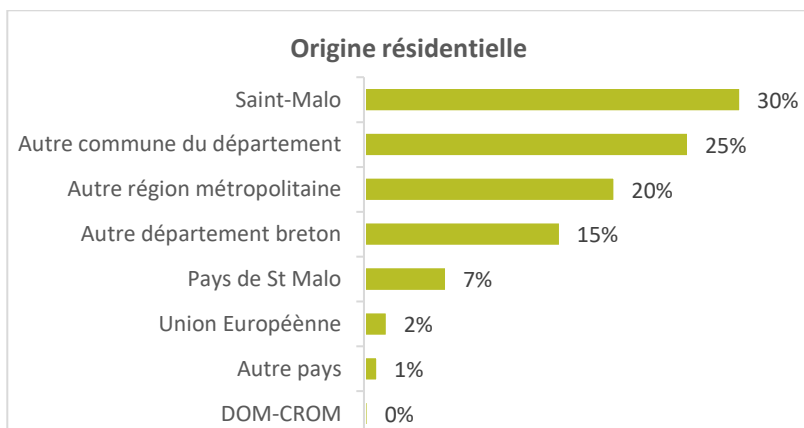
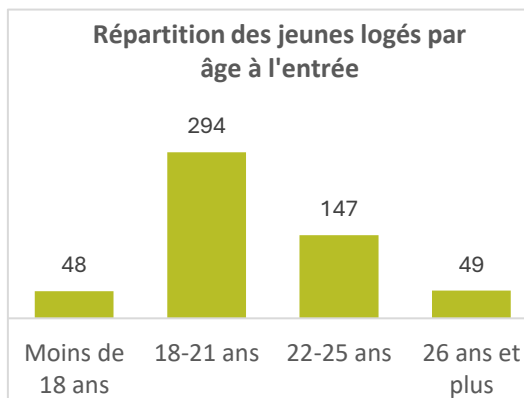
538 jeunes ont été hébergés par l'association Ty al Levenez en 2025, contre 556 l'an dernier (diminution de 3%). La durée d'hébergement viendra éclairer ce chiffre.



La répartition des jeunes au sein des résidences est relativement homogène, proportionnelle aux places par résidence, foyer soleil, ou logement diffus sur le territoire. Les taux d'occupation ont atteint des niveaux dépassant les 95%, en lien avec une demande forte générée par l'activité économique et les projets, les revenus faibles des jeunes et le peu de solution en termes de logements accessibles sur le territoire.

Sur les 538 jeunes accueillis, 41% sont des femmes (+4 points par rapport à 2024). Ce chiffre est à souligner au regard des proportions par genre de l'apprentissage et le développement de l'apprentissage en études supérieures où les femmes sont davantage représentées.

La répartition par âge reflète l'organisation de nos logements accompagnés, en fonction des besoins repérés dans les parcours logements des jeunes. 64% des jeunes hébergés ont moins de 21 ans, à l'instar de l'an dernier.



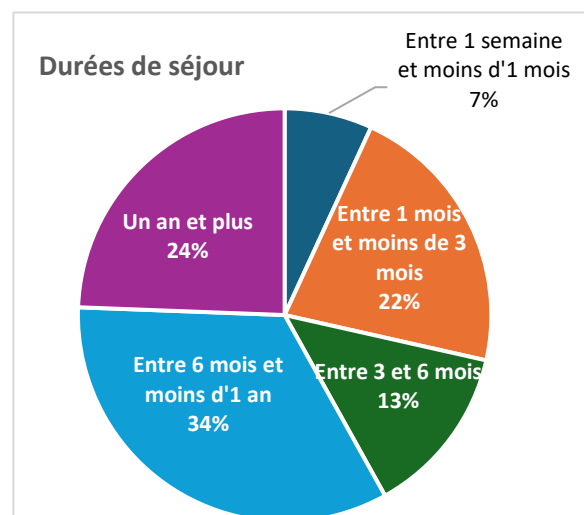
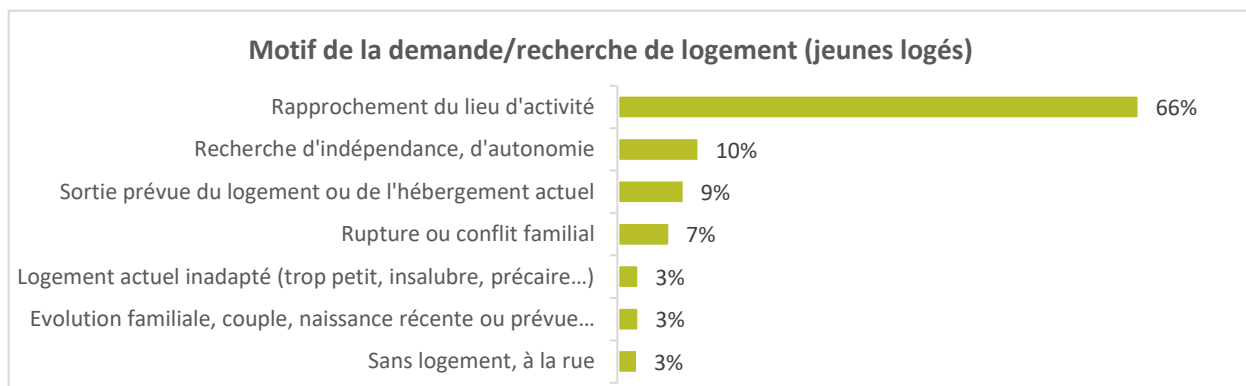
Près de 63% des jeunes accueillis (+ 4 points en 2 ans) ont des revenus inférieurs au seuil de pauvreté.

62% (+ 12% en 3 ans) des jeunes sont originaires du département, 36 % viennent du Pays de St-Malo (+3% par rapport à l'an dernier).

Il est à noter que 30% des jeunes hébergés par l'association étaient déjà domiciliés sur la ville de Saint-Malo.

66% des demandes des jeunes hébergés concernaient le rapprochement du lieu de travail, de formation, de stage.

17 % sont motivés par une demande de décohabitation (dont 7% en lien avec des conflits), quand 21% (18% en 2024) de la demande a pour motivation l'absence immédiate ou prochaine de logement, ou l'inadaptation du logement, l'activité étant déjà en cours (emploi, formation, ...). Ce dernier chiffre est en constante augmentation depuis 2021, venant souligner la précarisation du logement des jeunes.



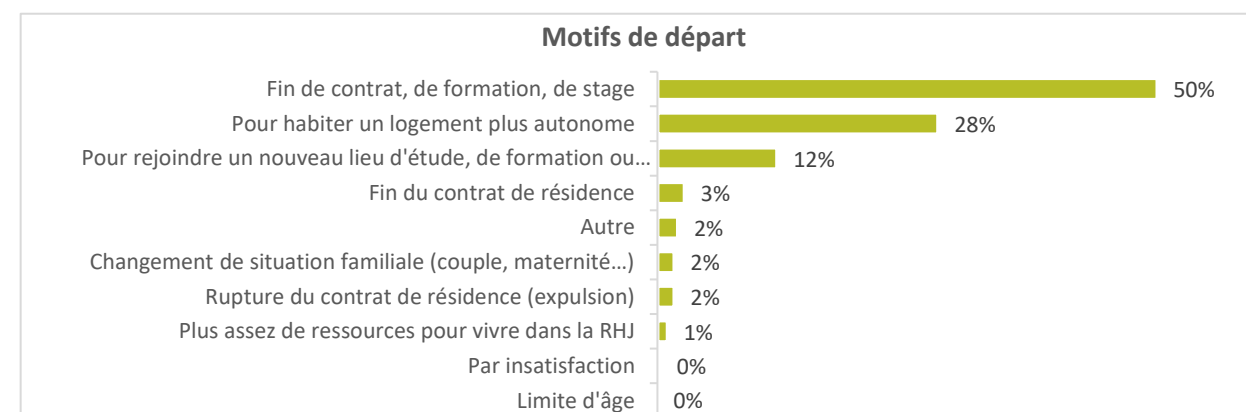
291 jeunes ont quitté leur logement en 2025 (contre 313 en 2024).

Leur durée moyenne de séjour est de 10,13 mois contre 8,91 mois en 2024. Ce chiffre est à modérer par la grande disparité des durées. Pour autant, nous notons une augmentation depuis quelques années de la durée des séjours, reflet de la difficulté des jeunes à se loger.

62% des jeunes (-2% de baisse après une forte augmentation de 11%) sont partis pour des raisons de fin d'activité, de changement de lieu d'activité ou de formation. La Résidence Habitat Jeunes, de par sa

souplesse et sa réactivité, s'adapte aux durées de l'activité professionnelle ou des études.

Nous notons une augmentation des départs pour un logement plus autonome sur le territoire, avec un chiffre de 28% des jeunes en 2025 (24% en 2024). Tous ont souligné la difficulté à trouver un logement adapté aux personnes seules sur le territoire, que ce soit dans le privé ou dans le public. Ce chiffre nous encourage à poursuivre nos accompagnements à la recherche de logements, qui démontre leur utilité.



2.3. L'accompagnement socio-éducatif

2.3.1. L'accompagnement individuel des jeunes

L'association Ty al Levenez utilise le logement comme support d'accompagnement. Elle centre ses actions sur la problématique d'insertion professionnelle, tout en prenant en compte d'autres problématiques éventuellement présentes (sanitaires, sociales, financières, économiques, familiales...), pour lesquelles elle oriente les jeunes vers les accompagnements spécifiques et de proximité, proposés par les partenaires présents sur le territoire.

La diversité et l'expertise de l'équipe participent à personnaliser et ajuster l'accompagnement, selon les attentes et besoins des jeunes. Chacun est accueilli et accompagné dans ses démarches dès son arrivée jusqu'à son départ (aide à la constitution des dossiers APL, LOCAPASS, Mobili-jeunes, visite et présentation de l'établissement, état des lieux du logement, remise des clés, aide à l'intégration auprès des résidents). L'accompagnement se poursuit tout au long du séjour sur les questions ayant trait à la vie quotidienne (santé, emploi, découverte du territoire, etc....).

Malgré un renouvellement régulier du collectif, nous accueillons des jeunes en plus grande fragilité, en particulier psychologique. Au-delà d'une génération marquée par la crise, le niveau élevé des demandes a entraîné une nécessaire priorisation d'intégration de jeunes plus en difficulté. Nous avons ainsi pu apprécier encore davantage la présence d'une psychologue au sein de l'équipe, et l'enrichissement apporté à l'accompagnement socio-éducatif.

2.3.2. L'accompagnement psychologique

Les jeunes accueillis au sein de l'association ont la possibilité de bénéficier d'entretiens individuels avec la psychologue, autour de problématiques multiples qui peuvent entraver leur processus d'insertion sociale et/ou professionnelle.

Les fragilités des jeunes accueillis en résidence (consommation de produits illicites, troubles psychiques, etc...) rendent à notre sens, indispensable la présence d'une psychologue au sein de l'équipe. La psychologue de l'équipe a pu intervenir en relai et complémentarité des accompagnements socio-éducatifs pour les situations identifiées par les professionnels de l'équipe, comme étant les plus fragiles.

"Les parcours de vie, au sein d'une Résidence Habitat Jeunes, diffèrent autant que dans notre société". Donald Winnicott nommait l'adolescence comme étant le "baromètre du social". Cette citation s'avère pertinente et toujours d'actualité. En effet, les études et observations mettent en évidence l'adolescence et les jeunes majeurs comme un public des plus touchés (anxiété, repli sur soi, ...).

La Résidence Habitat Jeunes est un support collectif qui a pu créer une structuration du temps, de l'espace et a pu permettre aux jeunes de continuer à éprouver des expériences, des explorations relationnelles et émotionnelles. Il n'en demeure pas moins que cette interruption dans "l'espace-temps" a confronté tous ces mêmes jeunes à leurs propres individualités, et historicités.

Dans ce contexte, les jeunes ont perdu leurs repères et appuis qui avaient pour fonction de les guider et de les soutenir dans cette période de découverte. C'est pourquoi, aujourd'hui, certains éprouvent le besoin d'échanger et de penser leurs places au sein de la société. Ils sollicitent alors des rencontres, par



l'intermédiaire de cette opportunité "d'orientation-évaluation psychologique", afin de se rassurer d'être sur le bon chemin, d'être guidés dans leur connexion ou re-connexion avec eux-mêmes, ou d'envisager un accompagnement plus profond.

Pour cela, il est nécessaire de coopérer avec les services partenaires, services de soins et suivis libéraux pour établir une prise de relais des plus adaptée et répondre à un besoin plus soutenu dans le domaine de la santé mentale, ou d'un travail psychothérapeutique à plus long terme.

Pour mieux entrer en relation avec le public accueilli, la psychologue collabore avec l'équipe, premier maillon de cette chaîne d'accompagnement et participe à des temps d'animation collective afin de favoriser des actions de prévention et d'échanges autour de certains thèmes de société.

2.4. Des dispositifs spécifiques adaptés

2.4.1. Convention Parent Enfant

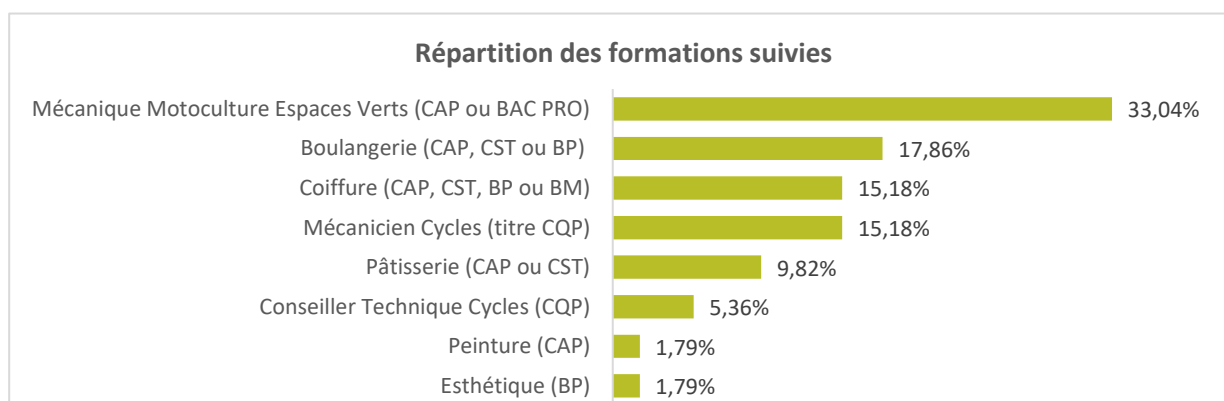
L'objectif du dispositif est de pouvoir répondre à des jeunes relevant du projet associatif (engagé dans une dynamique projet, en capacité financière d'assumer la redevance, en capacité d'intégrer un collectif, nécessitant un accompagnement vers le logement autonome) confrontés à la question de la parentalité.

Au cours de l'année 2025, nous avons accueilli 4 parents. Les mesures d'accompagnement ont pu être mobilisées pour accompagner les couples et leurs enfants, sécurisant ces jeunes parents. L'adaptation des orientations est liée à la connaissance du dispositif par les partenaires repérant les situations. Au service des jeunes confrontés à la parentalité, nous allons poursuivre ce travail d'interconnaissance fragile et soumis aux changements parfois d'interlocuteurs.

2.4.2. Convention avec la Faculté des Métiers

L'association a un partenariat historique avec la Faculté des Métiers de Saint-Malo, afin d'accueillir les apprentis pendant leurs semaines de formation au CFA. Les jeunes apprentis sont accueillis au Centre Patrick Varangot et bénéficient de l'hébergement et de la restauration.

Ainsi, 121 jeunes apprentis et/ou leurs parents ont sollicité un accueil dans le cadre de la convention d'hébergement en 2025. **112 jeunes** ont confirmé leur inscription et bénéficié de l'hébergement pendant toute ou partie de l'année 2025, contre 105 en 2024. Pour permettre un accueil et un encadrement adaptés (pour les mineurs particulièrement), le nombre de places d'hébergement a été limité depuis 2022 à 50 par semaine.



L'âge moyen des jeunes à l'arrivée est de 18-19 ans, en légère hausse par rapport à 2024. Cela découle directement de la priorisation des mineurs (plus de 50% des jeunes apprentis accueillis). Cette proportion de "très jeunes" n'est pas sans conséquence sur un besoin d'encadrement important. En effet, accueillis dans un cadre sécurisé, il est pourtant nécessaire que les apprentis hébergés manifestent un niveau de maturité garantissant le respect du cadre proposé, pour le maintien de leur hébergement.

2.5. Un choix affirmé de maintenir des temps collectifs pour "Vivre Ensemble"

Bâti en référence au Contrat de Projet, un programme d'animations collectives est mis en œuvre plusieurs soirs par semaine. Les activités sont variées, afin de pouvoir satisfaire un large panel de résidents. Au cours de l'année, nous pouvons proposer :

- **Des activités sportives**, dans un esprit de détente et de bien-être : football, handball, badminton, rugby, char à voile, roller, randonnée, etc...
- **L'ouverture aux autres, au monde et au territoire** : découverte de Saint-Malo et des environs, sorties, participation à des événements malouins etc... De nombreuses activités sont organisées pour favoriser les échanges, les rencontres, l'intégration et l'enrichissement personnel.
- **Des animations pédagogiques**. Des actions spécifiques sont également mises en place pour traiter d'un sujet particulier : sensibilisation aux conduites à risques, accompagnement dans les démarches administratives, flash info...

Des ateliers ont été proposés par l'équipe durant toute l'année, afin encore une fois de favoriser l'ouverture et la compréhension du monde et permettre aux résidents de mesurer leur pouvoir d'agir et de le développer.

Zoom sur les animations 2025

En 2025, les actions d'animation menées au sein des résidences Marie La Chambre et Patrick Varangot ont poursuivi un objectif commun : favoriser l'autonomie, le bien-être, l'intégration sociale et l'ouverture culturelle des jeunes accueillis.

Vivre-ensemble et cohésion sociale

Grands jeux, chasse au trésor, mini-épreuves, activités de la vie quotidienne, repas partagés, ateliers de découverte ou encore conseils de vie sociale : tous ces moments permettent aux résidents de **mieux se connaître, de renforcer les liens entre eux et de développer l'entraide, la coopération et la participation à la vie collective.**



Santé, alimentation et prévention



Des ateliers sous forme de débat, de temps d'informations et de petites vidéos ont été mis en place avec l'appui de partenaires tels que le planning familial ou les petits débrouillards. Ils ont permis aux résidents d'aborder librement des sujets tels que **l'anatomie, le consentement, les moyens contraceptifs et les maladies sexuellement transmissibles**.



La santé mentale a été soutenue grâce à des ateliers de journal créatif permettant l'expression personnelle, le développement de l'estime de soi et de la confiance en soi. Il s'agit en effet d'exprimer des pensées, rêves, idées ou réflexions par des créations dans un style artistique. On utilise des dessins, de la peinture, des tâches, tampons, du collage, des morceaux de papiers déchirés.

Les séances ont été appréciées et continueront en 2026.

L'alimentation et les habitudes de consommation ont également été travaillées tout au long de l'année grâce à des repas collectifs, des ateliers culinaires, des défis gastronomiques (Battle de desserts façon TOP Chef) et des sorties au marché. Ces actions ont permis aux jeunes d'acquérir des compétences pratiques autour d'une alimentation simple, rapide, équilibrée et accessible.



Pratiquées en salle ou en extérieur, les **activités sportives et de plein air** sont toujours un véritable succès. Qu'il s'agisse de sports collectifs, d'initiations à de nouvelles disciplines, de

randonnées, de balades à vélo, en rollers ou de découvertes sportives plus spécifiques, ces actions ont favorisé la pratique physique, le bien-être, l'esprit d'équipe et la mixité entre les résidents.

Découverte du territoire et ouverture culturelle

Balades à vélo, en roller...comme à pied, tous les moyens sont bons pour développer **l'autonomie et la mobilité**. Ces sorties sont aussi l'occasion pour les résidents de découvrir des coins agréables de la ville. Elles sont très appréciées par les jeunes et favorisent l'entraide et les liens. Des visites de sites emblématiques (pointe du Meinga Saint-Suliac, Cancaval...), de musées et d'équipements culturels ont permis aux résidents de mieux connaître leur cadre de vie, de **s'approprier leur environnement et d'accéder à des lieux parfois peu fréquentés par les jeunes publics**.





L'ouverture culturelle a par ailleurs été encouragée grâce à une programmation diversifiée : projections de films, concerts, festivals, blind tests, quiz culturels et ateliers de théâtre d'improvisation. Ces actions ont permis aux jeunes d'élargir leurs références culturelles, de développer leur esprit critique et de partager leurs centres d'intérêts.

Citoyenneté et engagement

Les résidents se sont impliqués dans la **célébration des 70 ans de l'association** : participation à l'activité Beach Art, découverte des photographies et de l'histoire de l'association... Une résidente s'est investie dans le conseil d'administration et a organisé pour l'anniversaire un quizz musical intergénérationnel qui a connu un franc succès.



Pour les jeunes élus représentants et leurs pairs, **le Conseil de Vie Sociale est souvent une première expérience de participation et de prise de conscience de leur pouvoir d'agir**. Y participer leur permet de partager leurs envies, idées et de se sentir écoutés. Le conseil de vie sociale favorise l'implication de tous au sein de leur résidence.

Les Expos : la culture en partage

L'espace d'exposition du Centre Patrick Varangot constitue un véritable lieu de médiation culturelle, en cohérence avec les valeurs de convivialité, d'échanges et d'interculturalité portées par Ty al Levenez. Installées au niveau de l'espace cafétéria, les expositions ont permis aux résidents et aux usagers de l'association de découvrir des univers artistiques variés, de développer leur curiosité et leur esprit critique, tout en favorisant le lien social.

Les travaux de réhabilitation du centre Patrick Varangot nous ont amené à mettre en veille cet espace sur 5 mois de l'année. Un grand merci aux artistes qui nous ont accompagnés au redémarrage.

Des artistes amateurs ou professionnels...



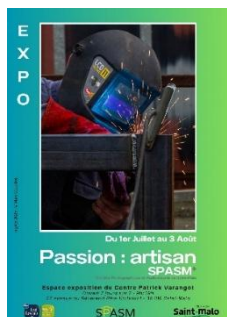
Les artistes sont amateurs ou professionnels, la plupart du temps peintres ou photographes. Ils s'inspirent de leur environnement, de voyages, de tranches de vie. Certains ont proposé des œuvres liées au territoire malouin et au bord de mer, d'autres ont davantage parlé de voyages. Les supports et techniques sont divers : peintures, photographies, collages...

Des rencontres favorisant les échanges et le partage

Au-delà des expositions, plusieurs temps de rencontres avec les artistes ont été organisés, offrant aux jeunes des occasions privilégiées d'échanger sur les démarches créatives, de découvrir des techniques artistiques et parfois de présenter leurs propres réalisations. Certains artistes, comme Mme Chouin, ont également animé des ateliers d'initiation, notamment à la linogravure.



Des associations locales



Les photographes de la SPASM (Société Photographique et Audiovisuelle de St-Malo), passionnés eux aussi comme les artisans, animés par leur 'art', sont allés à la rencontre d'artisans et nous ont invités à une déambulation dans ce monde de savoir-faire et de créativité. Les photographies présentées évoquent les gestes précis et méticuleux des artisans, capturant l'instant où la matière brute se transforme, mettant en lumière un aspect particulier de leur artisanat.

Cette exposition a permis un échange avec les résidents, notamment ceux qui sont en apprentissage ou encore les Compagnons du devoir.



Quai des bulles

Le festival de la bande dessinée et de l'image projetée à Saint Malo est un rendez-vous incontournable de l'automne pour les malouins et les inconditionnels du neuvième art. Depuis plusieurs années, nous travaillons en lien avec l'association Quai des bulles et exposons au sein de notre espace au Centre Patrick Varangot. L'objectif est de promouvoir et de valoriser le travail des auteurs de bande dessinée et d'en faire bénéficier nos publics. Quai des Bulles organise tous les ans un concours de jeunes talents. Cette année, nous avons eu l'opportunité d'exposer le « cru 2024 ».

Cette programmation a confirmé son rôle essentiel dans l'accès à la culture, la rencontre entre artistes et publics, et l'animation de la vie collective au sein de l'association.

3. Le pôle Tourisme

3.1. 2025 un enjeu de temporalité pour les travaux

Les travaux de rénovation, débutés en octobre 2025, devaient impérativement être finalisés pour le 1er mai 2026, date à laquelle plusieurs groupes étaient déjà programmés depuis plusieurs mois. Le centre affichait complet pour le jour d'ouverture.



L'établissement ainsi que les espaces extérieurs occupés par le chantier pendant plusieurs mois ont été remis en parfait état. Cette reprise souligne la réactivité, le professionnalisme et l'engagement de l'ensemble des équipes, qui ont permis d'accueillir nos premiers clients dans des conditions optimales, malgré les contraintes liées aux travaux.

3.2. Nouvel accueil



À l'issue des travaux de rénovation, l'établissement dispose désormais d'un hall de réception rénové, entièrement repensé et modernisé, avec de nouveaux bureaux fonctionnels.

Cette transformation offre plusieurs avantages, tant pour les équipes que pour les clients.

Pour les équipes

- Conditions de travail améliorées : des espaces mieux organisés, plus lumineux et adaptés aux besoins de chaque poste.
- Productivité et efficacité accrues : la disposition des bureaux et du matériel permet une gestion plus fluide des arrivées, départs et demandes des clients.
- Intégration simplifiée des nouveaux collaborateurs : les espaces clairs et fonctionnels facilitent la formation et la prise en main rapide des outils.

Pour les clients

- Première impression renforcée : un accueil moderne et agréable reflète le professionnalisme de l'établissement et renforce la satisfaction dès l'arrivée.
- Fluidité du service : un espace mieux structuré permet de réduire les temps et les conditions d'attente et d'améliorer la qualité des échanges avec le personnel.
- Confort et lisibilité : signalétique claire, espace d'attente confortable et accueil ergonomique contribuent à une expérience client plus sereine et positive.

En résumé, ce nouvel aménagement constitue un véritable atout stratégique : il améliore le quotidien des équipes, renforce la qualité de service et contribue à la fidélisation et à la satisfaction des clients.

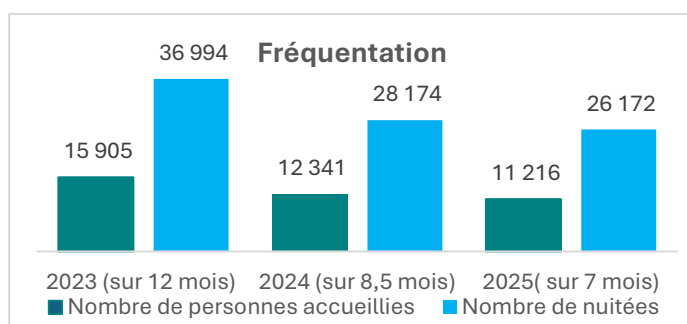
Ces travaux s'inscrivent dans une dynamique de modernisation et de renforcement de l'attractivité de notre activité Tourisme.

3.3. Réhabilitation et fermeture

Mener une réhabilitation d'ampleur (accueil mais aussi partie Habitat Jeunes du centre Patrick Varangot) a contraint l'association à interrompre son activité Tourisme les 4 premiers mois de l'année, alors que le printemps est une période stratégique en termes de chiffre d'affaires. Les mois de mars et avril concentrent habituellement une part importante de l'accueil des groupes scolaires en semaine et des groupes de randonneurs le week-end. Malgré des jours fériés ne favorisant pas les ponts, les conditions météorologiques du mois de mai (mois du redémarrage) se sont révélées globalement favorables.

La seconde phase de réhabilitation nous a également imposé une fermeture sur le mois de novembre, mois qui a également eu un impact ponctuel, en raison des séminaires habituellement générateurs d'affaires. Au total, l'établissement a été fermé 41% des jours de l'année.

La Bretagne a connu de façon globale une saison touristique identique à 2024.



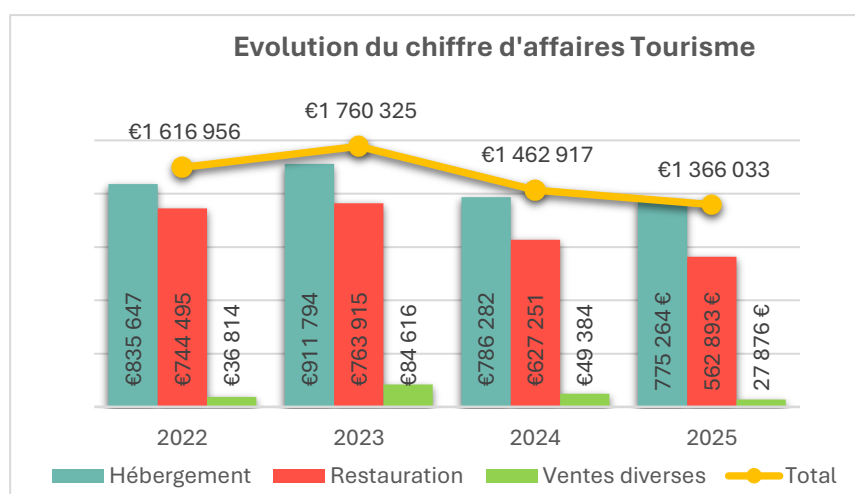
Comparativement à 2023, dernière année complète d'activité, nous notons une baisse de 32% des nuitées. Le choix de concentrer les travaux sur la basse saison a permis de limiter l'impact sur la fréquentation. Ces chiffres viennent souligner un redémarrage et une saison en progression par rapport à 2023.

Le nombre total de personnes accueillies en 2025 s'élève à 11.216 sur 7 mois d'ouverture, contre 12.341 sur 8,5 mois d'ouverture en 2024. L'écart de 1.125 personnes reste relativement limité, au regard de la durée de fermeture plus importante en 2025, notamment sur des périodes habituellement très porteuses en termes d'activité. Cette évolution traduit ainsi une bonne tenue de la fréquentation sur les périodes d'ouverture.

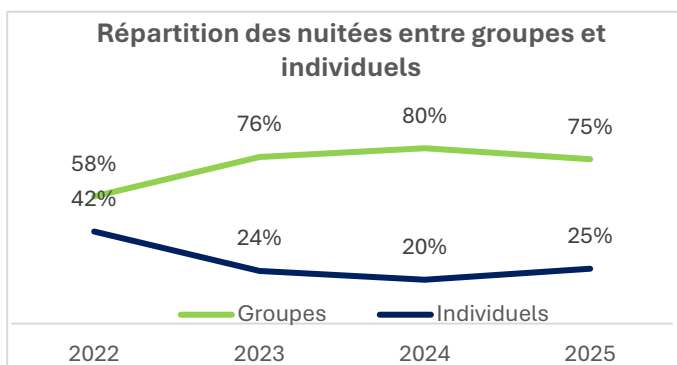
L'année 2025 affiche un chiffre d'affaires touristique global de 1.366.033 € contre 1.462.030 € en 2024, soit une baisse de 6,6% pour 59% de jours d'ouverture durant l'année.

Sur les mois effectivement ouverts, le centre conserve une bonne capacité de production de chiffre d'affaires, confirmant l'attractivité des séjours.

L'année 2025 doit donc être interprétée comme une année atypique, fortement contrainte par la fermeture partielle de l'établissement. Dans ce contexte, la performance économique reste cohérente et encourageante.



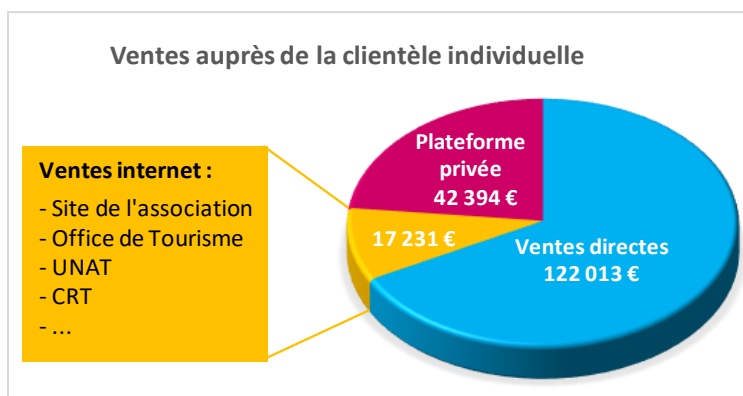
3.4. Des mois d'ouverture plus propices aux individuels



Entre 2024 et 2025, la part des groupes recule légèrement, passant de 80% à 75%, tandis que la clientèle individuelle progresse de 5 points. Cette évolution s'explique principalement par les périodes de fermeture en début d'année, notamment en mars et avril, qui sont habituellement des mois très importants pour l'accueil des groupes scolaires et des groupes de randonneurs.

La fermeture du mois de novembre, période où nous accueillons régulièrement des séminaires, a également contribué à réduire la part des groupes dans la fréquentation annuelle. A contrario, une météo nettement plus clémente qu'en 2024 favorise les réservations individuelles de dernière minute, notamment les week-ends et jours fériés, en provenance de foyers proches comme Rennes ou même Paris.

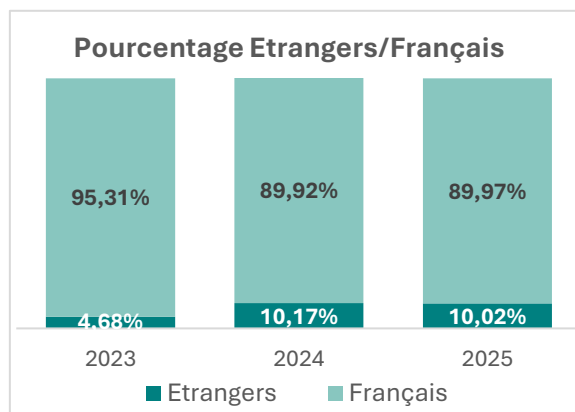
À noter qu'au fil des années, les réservations individuelles effectuées en ligne ont augmenté grâce à une meilleure connectivité des clients, et représentent désormais 33% des ventes individuelles. Parmi ces 33% de ventes en ligne, notre site internet, l'Office du Tourisme, nos réseaux, le site de la Région ainsi que les plateformes de réservation de voyage grand public. Ces dernières sont particulièrement privilégiées pour les séjours individuels de dernière minute, souvent fortement influencés par les conditions météorologiques.



Malgré cela, la clientèle groupe reste largement majoritaire. L'augmentation de la part des individuels en 2025 s'explique donc à ce stade davantage par une conjoncture spécifique (calendrier lié aux périodes de fermeture), plus que par un changement réel du profil de notre clientèle.

Notre offre reste particulièrement adaptée à l'accueil de groupes (scolaires, randonneurs, associations) avec une capacité de restauration et d'hébergement en chambres multiples naturellement attractive pour les groupes.

Les principales clientèles internationales demeurent les **Allemands, Britanniques, Néerlandais et Belges**. La clientèle française reste malgré tout et depuis toujours notre principale clientèle à 90%.



Zoom sur une ambiance chaleureuse

Forum de l'Unat : Village des solutions



Notre centre a une nouvelle fois montré sa capacité à accueillir et organiser des événements d'envergure.

À l'initiative de l'UNAT Bretagne, nous avons accueilli un **temps fort réunissant les professionnels du tourisme social et solidaire et des acteurs engagés du territoire** autour de thématiques comme celles de l'inclusion, la transition écologique, la sobriété...

Le forum, installé dans la salle Grande Plage, a rassemblé plus de trente exposants. En parallèle, de nombreux ateliers et conférences ont été proposés dans l'ensemble de nos espaces, offrant un parcours varié.

Au-delà de la mise à disposition des espaces, notre centre a pleinement joué son rôle en facilitant l'organisation et en contribuant à faire de cette journée un moment utile, dynamique et convivial, inscrit dans le cadre de l'économie sociale et solidaire.



Des événements festifs par et pour nos adhérents

Michèle, Annie et leurs accordéons :



La deuxième édition du spectacle d'accordéon, proposée par **Michèle et Annie**, clientes du restaurant, a animé la pelouse devant l'espace bar dans une ambiance conviviale. De nombreuses personnes ont pris plaisir à danser au son de l'accordéon, entre airs de musette, chansons d'Édith Piaf et chants marins.

La chorale composée de personnes malvoyantes qui séjourne depuis plusieurs années dans notre centre, ainsi que le groupe Nouvel Horizon en séjour adapté, ont partagé un moment plein de joie, en dansant ensemble en farandole au rythme entraînant de Michèle et Annie.



Les joyeux mirauds

Depuis plusieurs années, les Joyeux Mirauds séjournent une à deux semaines pour profiter de la côte de Saint-Malo et de ses environs. Ce séjour est aussi pour eux l'occasion de s'entraîner en chorale, notamment dans la salle Rochebonne.

Comme chaque année, ils partagent le fruit de leur travail en proposant un spectacle à l'ensemble de nos adhérents, organisé en fin de semaine lors d'une soirée conviviale avant le dîner.



Les Folklores du Monde



Cette année, nous avons eu le plaisir d'accueillir dans notre centre les groupes venus du Pérou et du Brésil, présents à Saint-Malo à l'occasion du festival Folklores du Monde.

Depuis plusieurs années, cet événement est aussi l'opportunité d'ouvrir nos portes à nos voisins et à nos adhérents, invités à partager un moment convivial autour d'un spectacle et d'un apéritif proposés à l'heure du déjeuner.

Un rendez-vous chaleureux et fédérateur, rythmé par la musique, les danses et les couleurs, qui fait voyager sans quitter Saint-Malo et crée de beaux instants de rencontre et de partage.

4. Pôle Restauration

La Restauration Ty al Levenez occupe une place centrale au sein des pôles Habitat Jeunes et Tourisme Solidaire et contribue fortement au bien-être des publics accueillis et à la dynamique sociale de l'association. Véritable levier d'engagement et d'éducation à la santé pour les jeunes hébergés, elle encourage la convivialité et la mixité.

Ouverte à toutes et tous les midis, du lundi au vendredi, et tous les jours pour les groupes sur réservation, la Restauration facilite l'accès à une alimentation équilibrée et de qualité pour les personnes travaillant sur le territoire ainsi que pour les habitants du quartier.

L'année 2025 a été particulièrement riche en événements pour Ty al Levenez, marquée à la fois par l'aboutissement de l'important chantier de réhabilitation du Centre Patrick Varangot et par la modernisation complète de son espace restauration.

4.1. Objectif : se réinventer

4.1.1. Réhabilitation du Centre Patrick Varangot

Le chantier de réhabilitation du Centre Patrick Varangot, engagé le 1er octobre 2024, s'est achevé fin avril 2025, après sept mois de travaux. Cette opération d'envergure concernait l'ensemble du site et visait à améliorer durablement les performances énergétiques, le confort des usagers ainsi que la qualité globale des espaces de vie et d'accueil.

Les 4 premiers mois de l'année se sont ainsi trouvés une nouvelle fois directement impactés : fermeture de la restauration Tourisme (en lien avec la fermeture du Tourisme) et un accès au restaurant sans cesse revisité pour s'adapter aux différentes phases de travaux. Comme en 2024, nous avons mis en place un cheminement sécurisé pour les adhérents et les résidents (balisé avec humour).

L'association tient à remercier chaleureusement l'ensemble des usagers pour leur compréhension, leur patience et leur fidélité durant cette période de transition.



4.1.2. Relance saison

Cette période transitoire a nécessité une organisation particulièrement rigoureuse afin d'anticiper le retour des groupes dans les meilleures conditions. Grâce au respect des délais de chantier et à l'implication des entreprises partenaires, les accueils ont pu reprendre dès le mois de mai dans un établissement entièrement rénové.

L'accueil dans les salles de restauration groupe s'est fait dans des espaces mieux isolés, privilégiant la lumière naturelle. Les premiers retours des groupes accueillis ont été très positifs, soulignant la qualité des nouveaux espaces et le confort retrouvé du centre.

4.1.3. Dernière étape : le restaurant est revu sur sa partie Self

La salle du restaurant Marie La Chambre avait bénéficié d'une rénovation en 2018.

Dans la continuité de la réhabilitation du site Patrick Varangot, l'association a engagé une modernisation complète de son second restaurant. Ce projet visait à améliorer le fonctionnement de la production en cuisine tout en offrant aux usagers un cadre plus accueillant, fonctionnel et convivial.

La réalisation de ces travaux a nécessité une organisation particulièrement rigoureuse pour impacter l'activité le moins possible.

- Nous avons fermé la partie Tourisme afin d'y relocaliser le self temporaire.
- L'installation a nécessité une unique semaine de fermeture complète (dernière semaine d'octobre).
- Du 1er au 23 novembre, nous avons mis en place un self temporaire afin d'accueillir au mieux résidents et clients fidèles du self. Nos amis les minions étaient de retour pour les guider dans ce nouveau parcours. Pendant ce temps, le restaurant se refaisait une beauté.

À l'issue des travaux fin novembre, les adhérents ont pu découvrir un espace repensé : un self plus fonctionnel et ergonomique, ainsi qu'une salle de restauration rénovée, offrant une ambiance plus chaleureuse et confortable. Ces améliorations contribuent pleinement à la qualité de l'accueil et au bien-être des convives.



Merci à toutes et à tous qui ont rendu tout cela possible dans un temps aussi restreint : entreprises, salariés mais aussi clients fidèles.

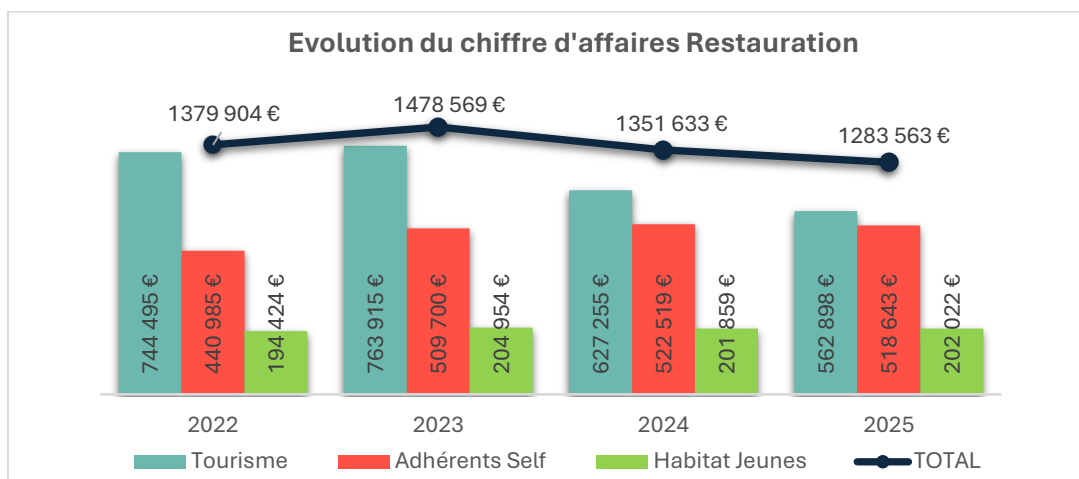
4.2. La restauration au service des temps forts de l'association

L'année a également été marquée par la réussite de plusieurs temps forts qui ont pleinement mis en valeur la capacité d'accueil et la qualité de la restauration proposée par l'association :

- l'inauguration de la réhabilitation,
- la célébration des 70 ans de l'association,
- l'accueil de séminaires : l'UNAT Bretagne a tenu son village des solutions avec apéritif déjeunatoire pour 120 personnes.
- la fête de fin d'année, ...

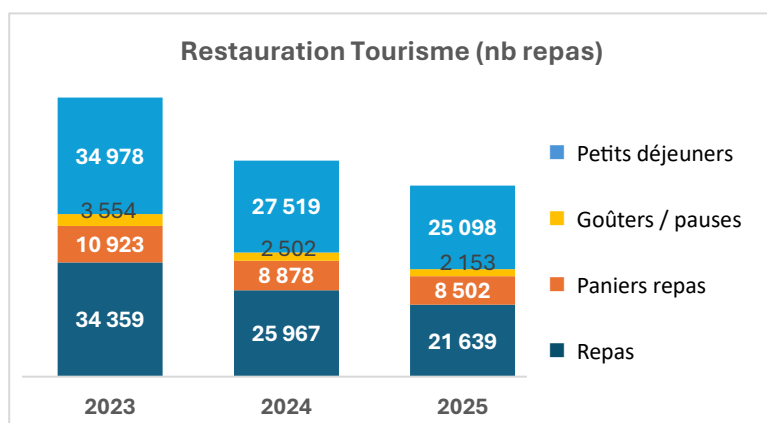
Ces temps forts ont rassemblé de nombreux participants dans des conditions particulièrement appréciées. Ces événements confirment le rôle essentiel de la restauration comme véritable outil de convivialité, favorisant les échanges, le partage et la création de liens entre les publics, les partenaires et les équipes.

4.3. Les chiffres de la restauration



Dans ce contexte exceptionnel de travaux, la baisse du chiffre d'affaires demeure contenue à moins de 10 %, traduisant la mobilisation des équipes et la fidélité des publics accueillis.

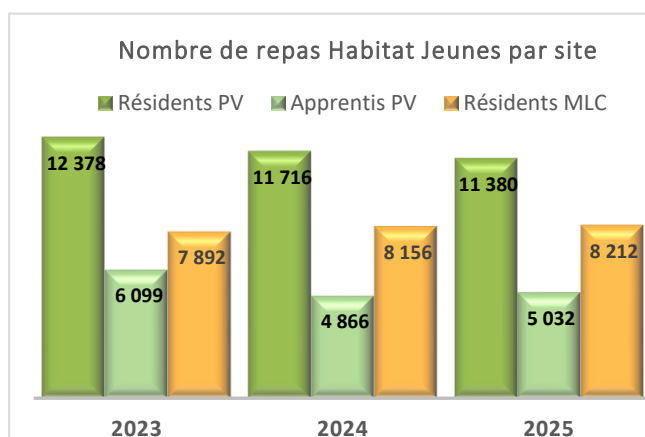
4.3.1. Activité Tourisme



L'activité Tourisme a été fermée 4 mois au début de l'année 2025 puis à nouveau 1 mois au dernier trimestre.

Ces fermetures se répercutent mécaniquement sur l'activité : le nombre de repas servis enregistre une diminution de 37 % par rapport à 2023, dernière année pleine avant la réhabilitation.

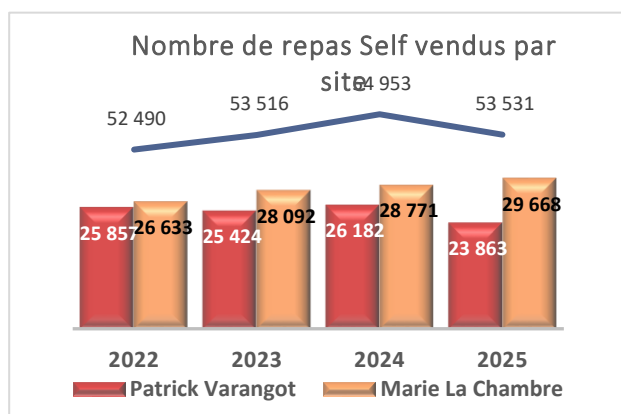
4.3.2. Activité Habitat Jeunes



La restauration demeure un levier essentiel de l'accompagnement proposé aux jeunes accueillis au sein des résidences Habitat Jeunes. Au-delà de l'aspect alimentaire, le temps du repas constitue un véritable espace de convivialité, favorisant les échanges, la création de lien social et l'accès à une alimentation équilibrée à tarif accessible.

L'activité reste particulièrement stable d'une année sur l'autre. Cette constance s'explique notamment par le très bon niveau d'occupation des résidences Habitat Jeunes.

4.3.3. Activité Self



L'activité du self affiche une légère baisse globale de 2,6%. Le restaurant Patrick Varangot, directement impacté par les différentes phases de réhabilitation et de rénovation des espaces de restauration, enregistre une diminution de fréquentation de l'ordre de 8%. À l'inverse, le restaurant Marie La Chambre poursuit une dynamique positive avec une progression de plus de 3% de son activité, confirmant la fidélité de ses usagers et la capacité de la structure à maintenir une offre attractive et adaptée aux besoins.

4.4. Les enjeux pour l'avenir

Nous avons conscience que ce bel outil nous impose des enjeux forts. Après le COVID, l'inflation, les habitudes ont changé. Il est rare de manger au restaurant tous les jours. Nous avons progressivement retrouvé 66% de notre niveau d'activité antérieur, mais nous avons encore une clientèle à conquérir.

Des actions sont déjà enclenchées : une nouvelle signalétique permet de mieux nous repérer de la rue mais aussi de mieux repérer le restaurant au sein du centre Patrick Varangot. Nous savons que nous devons poursuivre nos efforts autour de deux orientations majeures : faire évoluer notre offre afin qu'elle réponde toujours mieux aux besoins identifiés, et renforcer notre communication pour accroître notre visibilité et notre notoriété.

Maintenir un prix abordable est un enjeu de taille, ligne de crête entre les équilibres fragiles de la qualité et des coûts exponentiels des denrées comme des fluides, matériels etc.. Nous continuerons à nous réinventer tout en préservant nos forces : accueil et convivialité.



5. Conclusion et perspectives

L'année 2025 a été marquée par des émotions intenses.

La fin de chantier était un enjeu de taille. Cette réussite a souligné la force du collectif, entre administrateurs et équipes engagées, sans oublier les entreprises mettant en œuvre les moyens nécessaires, et les partenaires qui ont dû être réactifs pour nous permettre de réintégrer les jeunes en avril et d'accueillir les touristes dès le 1er mai.

Cette saison entre deux phases de travaux nous a rappelé cette réussite chaque jour, nous réjouissant de l'aventure partagée. Nous savions que ce n'était qu'une étape et que d'autres défis nous attendaient d'ici la fin de l'année et par la suite. En novembre, le restaurant Patrick Varangot réouvrait au public, entièrement repensé. En 2026, nous poursuivrons les projets de signalétique et modernisation des espaces collectifs des différents sites de l'association.

Mais l'intensité a été au-delà du seul chantier. Nous avons vécu des moments forts dans la vie d'une association :

- nous avons ainsi fêté dignement nos 70 ans, en revisitant notre histoire,
- nous avons revu notre projet associatif, texte fondateur pour toute association, dessinant ainsi l'avenir désiré.

2026 s'inscrira dans la déclinaison des valeurs réaffirmées dans ce projet.

Nous sommes conscients des nombreuses échéances réglementaires qui s'imposent dans le cadre de l'Habitat Jeunes :

- évaluation en tant qu'établissement social et médico-social de l'ensemble de nos processus,
- écriture de nos projets socio-éducatifs pour les 5 années à venir,
- renouvellement de nos agréments de fonctionnement.

Ces échéances sont obligatoires mais elles sont aussi de formidables occasions de vérifier l'inscription de nos valeurs dans nos pratiques, ce quel que soit le domaine métier de l'association.

Nous travaillerons ces dossiers en y inscrivant collectivement et à l'échelle de l'établissement ces valeurs.

Le vivre ensemble et humanisme

- Amélioration continue ayant pour but notre qualité d'accueil que nous réservons à l'ensemble de nos clients comme de nos jeunes logés.
- La mixité ne se décrète pas, elle se construit grâce au travail quotidien des équipes.

La coopération et l'innovation.

- Être partie prenante des solutions habitat jeunes afin de toujours mieux permettre aux jeunes de poursuivre leur participation à la vie économique de ce territoire.
- Poursuivre la recherche d'équilibre financier pour le projet "Premières Clés" qui répond aux jeunes les plus en difficultés.



L'intégrité.

- La fin des travaux nécessite un suivi rigoureux de gestion, afin de tenir nos engagements vis-à-vis des entreprises qui nous ont accompagnés dans le projet mais aussi de suivi des financements.
- Repenser nos achats avec le critère RSE.

Dans un contexte pour les associations qui s'est complexifié et est davantage incertain, **nous savons que nous devons nous adapter et relever les défis :**

- Faire découvrir davantage nos restaurants, par une communication adaptée.
- Continuer de répondre aux besoins en logement des jeunes, dans un contexte contraint des financeurs historiques.
- Poursuivre la modernisation de nos outils y compris informatiques.

Ces dernières années nous ont rendus confiants sur nos capacités à relever des défis importants.

L'année 2026 s'annonce dynamique à l'image, nous nous le souhaitons des 70 prochaines années.

6. Revue de presse

Réhabilitation – Le Pays Malouin juin 2025

CENTRE PATRICK VARANGOT

Un coup de jeune à 4,7 millions d'euros

Après six mois de travaux de réhabilitation, le centre Patrick Varangot a fait peau neuve pour offrir des logements de qualité aux jeunes qui démarrent dans la vie.

de se stabiliser et de prendre son envol. Dans un cadre de vie de qualité, nous sommes là pour les accompagner sur le chemin de l'autonomie », appuie Jean-Michel Le Pennec, président de Ty al levez.

72 chambres renouvées

La résidence Patrick Varangot, dont la dernière rénovation date de l'an 2000, a récemment bénéficié d'importants travaux de modernisation, d'octobre 2024 à avril 2025. L'association Ty al levez, gestionnaire du site depuis 70 ans, a investi 4,7 millions d'euros dans ce projet et a fait appel aux conseils de l'architecte Olivier Chevreuil. « Le logement est un outil d'insertion, un point de départ qui permet à un jeune

Le projet de réhabilitation de Ty al levez a bénéficié de 2,5 millions d'euros d'aides publiques (État, Département, Agglo, CAF...), d'un emprunt d'1,8 million d'euros et de dons généreux. Ces travaux ont permis de rénover 72 chambres, incluant la rénovation des salles de bain, des kitchenettes et des installations électriques. La toiture a été refaite, l'espace d'accueil reconstruit et les espaces collectifs repensés pour favori-



Le centre Patrick Varangot offre un nouveau visage.

ser la convivialité et la mixité. Ces améliorations ont permis à l'établissement de passer de la lettre F à C en termes de performance énergétique.

« Le clergyman »

L'inauguration de fin des travaux, le 13 juin, a ravivé des souvenirs chez ceux qui y ont été logés. Rémy Tellier, ancien président de Ty al levez et bénévole de longue date, garde

un bon souvenir de son séjour au Foyer des jeunes travailleurs de 1961 à 1968 et de l'abbé Varangot, surnommé « le clergyman. » « C'était le seul moyen de pouvoir me loger et travailler. Le foyer accueillait des jeunes de tous horizons, des ruraux aux orphelins, en passant par les enfants de la DDASS. À l'époque, les garçons étaient logés à Varangot, tandis que les filles étaient hébergées à Marie La Chambre. »

Ty al levez, en quelques chiffres

L'association Ty al levez, avec ses 264 logements pour jeunes, ses 285 lits dédiés au tourisme et ses deux restaurants en self-service, réalise un chiffre d'affaires de 3,5 millions d'euros. Elle accueille 556 jeunes, assure 37 000 nuitées touristiques et sert près de 115 000 repas par an.

● De notre correspondant
Matthieu BARON



Corinne Alonzi, directrice et Jean-Michel Le Pennec, président de Ty al levez.



Le portrait du fondateur de Ty al levez, l'Abbé Varangot.

Réhabilitation – Ouest-France juin 2025

L'auberge de jeunesse s'est refait une beauté

Il n'aura fallu que sept mois pour rénover entièrement la résidence habitat jeunes Patrick-Varangot. Des chambres et des studios y sont proposés pour des salariés ou des alternants, de 16 à 25 ans.

Après deux ans de réflexion et sept mois de travaux, le centre Patrick-Varangot est tout beau, tout neuf. « C'est une fierté de proposer des logements modernes et de renforcer l'accueil de nos différents publics. Nous avons tenu notre pari de respecter le calendrier. Les locataires profitent de chambres ou de studios tout équipés avec des mitigeurs d'eau et la fibre. Les fenêtres ont été changées. L'isolation du bâtiment principal s'est faite par l'extérieur et nous avons installé des panneaux solaires et photovoltaïques », détaille Jean-Michel Le Penec, président de l'association Ty Al Levenez.

Gilles Lurton surpris du résultat

Les activités de l'association sont partagées entre le centre Patrick-Varangot et le foyer Marie-La-Chambre. Vendredi après-midi, tous les regards étaient tournés vers le premier, situé au 37, avenue du Révérend-père Umbricht depuis 70 ans. Les derniers travaux de modernisation remontaient à 2000.

Une visite des locaux rénovés a permis à Gilles Lurton, maire de Saint-Malo et président de Saint-Malo agglomération, d'applaudir le résultat. « On se souvient tous de notre premier logement. C'est essentiel ici de trouver à la fois le logement et l'accompagnement qui est offert grâce à votre personnel. »

Les nouveaux locataires des so-

xante-neuf logements Habitat jeunes ne trouvent rien à redire. « J'ai 18 ans, et je suis en alternance en restauration. Je suis très bien, je vis ma vie », reconnaît Kélan, 18 ans.

Un autre jeune souligne : « Je suis arrivé en septembre. J'étais hébergé au Pôle tourisme pendant les travaux. J'ai découvert mon studio au mois de mars. J'ai un contrat d'alternance de trois ans. C'est compliqué de trouver un logement. Ici, c'est génial. Je vais à mon travail à pied. Il y a la mer toute proche. »

Il faut compter 365 € pour une chambre seule et entre 487 et 532 € pour un studio, par rapport à sa superficie. Un espace collectif propose des espaces modulables pour y organiser des animations sportives. Un lieu de rencontre et de détente est enrichi d'un billard et d'un baby-foot.

Les locataires ont entre 16 et 25 ans. Un entretien préalable permet d'évaluer une demande de logements en prenant en compte un emploi en cours sur le territoire et des conditions de ressources. Sur les 4,7 millions d'euros de travaux, 2,5 proviennent de subventions. Le reste est financé par un emprunt de 1,8 million d'euros, les fonds propres de l'association et des donateurs privés.

Le bâtiment habitat jeunes du centre Patrick-Varangot, après sept mois de travaux.

(Photo : Ouest-France)

Beach Art – Ouest-France novembre 2025

À Saint-Malo, un dessin géant sur le sable pour les 70 ans de l'association Ty Al Levenez

Samedi 8 novembre 2025, une cinquantaine de personnes ont tracé le nom de l'association Ty Al Levenez en lettres géantes plage de l'Éventail, à Saint-Malo (Ille-et-Vilaine).



Une cinquantaine de personnes ont participé à la réalisation de la fresque éphémère, plage de l'Éventail. | @INGA DRONARTISTE

« **Un superbe moment d'échange** », résume Jean-Michel Le Pennec, président de Ty al Levenez. Samedi 8 novembre 2025, une cinquantaine de personnes se sont retrouvées, plage de l'Éventail, à Saint-Malo pour dessiner en grandes lettres le nom de l'association.

« **On y a passé trois ou quatre heures, le résultat est très sympa.** » Les visuels seront utilisés lors du 70^e anniversaire de l'association, en décembre. Des jeunes hébergés au centre Patrick Varangot ou au foyer Marie La Chambre, des animateurs, des membres de l'encadrement et de la direction, des administrateurs ont participé.

Le groupe a réalisé ce travail artistique sous la houlette d'Inga Smyczynski, beach artiste de Saint-Coulomb et pilote brevetée de drone.

Armée d'un simple râtelier, elle trace sur la plage des logos pour des entreprises, des messages pour des anniversaires ou des associations qu'elle immortalise grâce à un drone.

70 ans – Ouest-France décembre 2025



Corinne Alonzi, la directrice de l'association Ty al Levenez, et Jean-Michel Le Pennec, le président, dans le restaurant entièrement repensé et ouvert au public. | PHOTO : OUEST-FRANCE

Depuis 70 ans, cette association aide les jeunes à se loger

Social. Ty al Levenez fête ses 70 ans vendredi, au centre Patrick-Varangot. L'association vient de terminer l'aménagement de son restaurant et a réhabilité 69 logements pour les jeunes.

● Nadine Paris

La nouvelle salle de restaurant est fin prête pour vendredi. Ce jour-là, l'association malouine Ty al Levenez fête ses 70 ans. « *C'est l'occasion de venir y déjeuner* », déclare Corinne Alonzi, la directrice du centre. Finies les grandes tables style cantine. La salle principale compte des tables de deux, quatre, six personnes, pour un total de 92 couverts, plus une autre salle adjacente de 60 places.

« *Nous avons été accompagnés par un décorateur* », poursuit-elle. Ce restaurant associatif est ouvert aux jeunes hébergés en chambres, studios... et au public extérieur, toute l'année. « *Nous privilégions la qualité des produits avec des cuisiniers qui les transforment sur place, pour une alimentation équilibrée et variée.* » Comptez 11,40 € (et 5 € d'adhésion annuelle) pour une formule entrée-plat ou plat-dessert. Vendredi, les visiteurs pourront ensuite participer à des animations : écoute de podcast intergénérationnel, cabine photo, histoire de l'association en photos...

Née en 1955
Ty al Levenez est née en 1955, grâce au père Varangot qui accueillait dans un bâtiment du diocèse des jeunes de passage et d'autres qui venaient travailler à Saint-Malo. C'est ainsi que sont nés l'auberge de jeunesse et le foyer des jeunes travailleurs, qui s'appelle aujourd'hui résidence Habitat jeunes.

Le logement, « un outil d'insertion »
Le nom a changé, mais l'esprit est resté le même. Celui « *d'accompagner le jeune en matière de logement, un outil d'insertion qui lui permet de prendre son envol* », rappelle Jean-Michel Le Pennec, président de Ty al Levenez. Ils peuvent être en stage, formation, CDD, apprentissage. Certains restent un mois, d'autres deux ans (le maximum autorisé). Avec une moyenne de 7 mois et demi. « *Une commission se réunit toutes les semaines pour examiner les demandes* », indique Jean-Michel Le Pennec.

« *Là aussi, l'association a évolué en écoutant les besoins des jeunes* », souligne Corinne Alonzi. Les 69 logements de l'antenne du Révérend-Père-Umbrecht ont ainsi été réhabilités cette année. « *Avec des espaces repensés, l'isolation revue, la fibre installée, de nouvelles salles de bain, une toiture neuve.* » Les espaces collectifs ont été repensés pour favoriser les activités et la mixité. « *On peut y travailler, jouer au billard, regarder un match sur grand écran...* » Pour un montant total de 4,7 millions d'euros, dont 2,7 millions d'euros d'aides publiques.

Plus d'informations sur l'association en podcast, textes et photos, sur le site tyallevenez.fr

Un parc de 264 logements



69 logements jeunes ont été rénovés au centre Patrick-Varangot. | PHOTO : OUEST-FRANCE

L'association Ty al Levenez compte le centre Patrick-Varangot, à Courtoisville, mais aussi le foyer et le restaurant Marie La Chambre, à Rocabey, et d'autres logements jeunes à Paramé, Dinard, Pleurtuit, Saint-Jouan-des-Guéréts et Cancale. Ce qui représente 264 logements.

Quelque 285 lits sont dédiés au tourisme. « *Ils sont occupés à 30 % par des individuels et 70 % par des groupes (classes de mer, randonneurs...), soit environ 37 000 nuitées par an* », dit la directrice, qui compte 64 salariés dans son équipe.

70 ans – Le Télégramme décembre 2025

« Le vivre-ensemble, le partage et l'ouverture à tous » : à Saint-Malo, l'association Ty al Levenez fête son 70^e anniversaire le 12 décembre 2025

Le 11 décembre 2025 à 08h24

Depuis 70 ans, l'association Ty al Levenez propose ses services d'hébergement et de restauration aux jeunes et moins jeunes de passage à Saint-Malo pour quelques jours, quelques mois. Ce 70^e anniversaire, ses membres ont souhaité fêter comme il se doit, dimanche prochain, 12 décembre 2025.



« En développant une implantation territoriale, Ty al Levenez œuvre pour l'habitat jeune, le tourisme solidaire et la restauration » résume Jean-Michel Le Pennec, président de l'association. À l'occasion du 70^e anniversaire de Ty al Levenez (« la maison du bonheur » en breton), le président aime revisiter l'histoire, celle de l'engagement du fondateur Patrick Varangot. Il égraine quelques noms de « jeunes résidents à l'origine qui sont devenus membres du Conseil d'administration ».

Auberge de jeunesse, foyer jeunes travailleurs, restaurants

En 1955, « il y avait des problèmes de logement pour les jeunes de passage d'où l'idée de créer une auberge de jeunesse. D'autres qui devaient rester plus longtemps à Saint-Malo pour travailler connaissaient eux aussi des difficultés d'où l'idée du Foyer de Jeunes travailleurs » ajoute-t-il.

L'association est toujours dans cette filiation de ces deux offres auxquelles il faut ajouter celle de deux restaurants associatif ouvert à tous avec 335 places plus 115 couverts réservés aux groupes. Ty al Levenez dispose de 263 logements habitat jeunes Saint-Malo, Dinard, Saint-Jouan des Guérets, 285 lits dédiés au tourisme. Elle s'adapte au contexte sociétal actuel.

L'association veut une célébration intergénérationnelle avec anciens et nouveaux résidents, partenaires, collaborateurs, habitants du quartier. L'après-midi participative du 12 décembre de 12 h à 17 h aura lieu sur ses deux sites, [le centre Patrick Varangot](#) et celui de [Marie La Chambre](#). « Elle y proposera des activités placées sous le signe de la rencontre avec déjeuner au restaurant ouvert, blindtest, jeu de pistes, salon d'écoute de podcasts, photobooth... Plusieurs créations originales seront dévoilées à cette occasion, un livre de témoignages, un podcast croisant la parole de jeunes récemment accompagnés et d'anciens résidents, une exposition photo, une rétrospective vidéo » indique Corinne Alonzi, directrice.

« Cette journée incarne l'esprit que Patrick Varangot, son fondateur, a insufflé à Ty al Levenez, c'est-à-dire le vivre-ensemble, le partage et l'ouverture à tous » selon Jean-Michel Le Pennec.

Saint-Malo : des logements "jeunes" et un restaurant ouvert à tous avec des prix attractifs

Saviez-vous que les centres Varangot et Marie La Chambre, gérés par Ty al Levenez, s'adressent à tous les publics à St-Malo, notamment par la restauration et le tourisme social ?



L'association Ty al Levenez gère deux centres : Patrick Varangot à Courtoisville et Marie La Chambre à Rocabey. ©Le Pays Malouin

Fondée il y a 70 ans par l'abbé Patrick Varangot dans l'objectif de faciliter le logement des jeunes travailleurs, l'association Ty al Levenez gère les centres Varangot à Courtoisville et Marie La Chambre à Rocabey à [Saint-Malo](#) (Ille-et-Vilaine). Les deux structures ont en commun de proposer une résidence habitat jeune et un restaurant à prix attractif ouvert au public.

Le centre Varangot a pour particularité de pouvoir loger des particuliers ou des groupes qui viennent faire des séjours touristiques. C'est cette addition des trois domaines d'activité qui font la richesse de l'association pour tenir un modèle économique à l'équilibre, notamment pour rémunérer les 67 salariés qu'elle emploie.

Des repas de qualité, à prix attractifs

« Nous ne sommes pas méconnus, mais nous comprenons que le public nous perçoit parfois sous un seul angle, ignorant les autres actions que nous menons. Les deux restaurants sont une porte d'entrée pour améliorer la compréhension de qui nous sommes », explique Corinne Alonzi, directrice.

« Les restaurants sont ouverts du lundi au vendredi de 11h45 à 13h45 en self-service. Nos équipes proposent des repas de qualité à partir de 11,40 € (entrée/plat ou plat/dessert), moyennant une adhésion annuelle de seulement 5 € pour avoir accès à ce tarif préférentiel. Le restaurant est ainsi devenu un lieu d'échanges, de rencontres et c'est aussi un moyen de lutter contre la solitude. »



Jean-Michel Le Pennec, président de Ty al Levenez et Corinne Alonzi, directrice. ©Le Pays Malouin

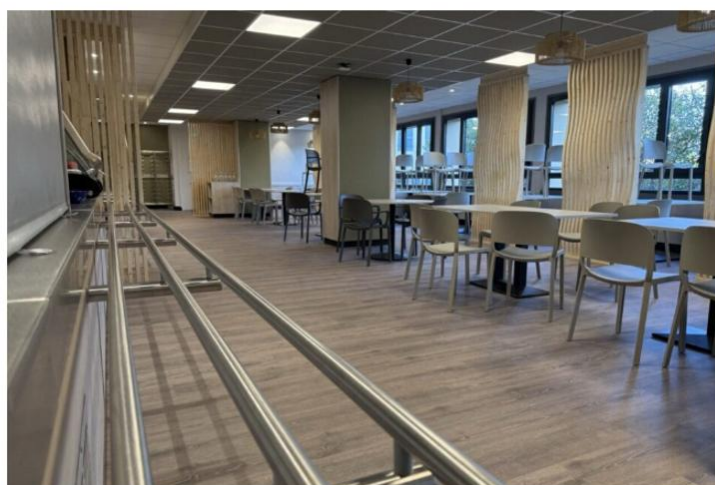
« De beaux parcours dans un livre »

Fondée en 1955 par le père Patrick Varangot, ancien vicaire d'[Epiniac](#), l'association Ty al Levenez tire son nom de la langue bretonne, pour signifier « la maison du bonheur. »

Si cette association a été créée il y a 70 ans, c'était pour répondre aux besoins de logements temporaires des travailleurs engagés pour la reconstruction de Saint-Malo. L'auberge de jeunesse Patrick Varangot a vu le jour en 1963. La propriété Marie La Chambre, reçue en donation à Ty al Levenez en 1966 par la famille La Chambre, est devenue un foyer pour jeunes travailleuses en 1970.

« Une partie de nos administrateurs sont des anciens qui ont grandi ici avant de s'émanciper professionnellement. Je pense notamment à René Moncorps qui est passé par Varangot avant d'assumer la direction de Ty al Levenez. Ces beaux parcours sont retranscrits dans un livre de témoignages », précise Jean-Michel Le Pennec, président.

De nos jours, Ty al Levenez œuvre dans les domaines de l'habitat jeune (264 logements), le tourisme solidaire (285 lits) et la restauration (335 places).



Les centres Patrick Varangot et Marie La Chambre proposent un service de restauration en self-service au public, du lundi au vendredi. ©Le Pays Malouin

| Mardi 16 décembre 2025 |

SAINT-MALO

L'association Ty al Levenez revient sur soixante-dix ans d'histoire

Social. L'association Ty al Levenez, créée par l'abbé Patrick Varangot, a fêté ses 70 ans. Elle vise à aider les jeunes à trouver un logement dans le cadre d'un projet professionnel.

L'association Ty al Levenez, qui a fêté ses 70 ans, a été créée par l'abbé Patrick Varangot, à Saint-Malo pour accueillir des jeunes à la recherche d'un logement, dans le cadre d'un projet professionnel.

Mixité sociale

« C'est là que j'ai été hébergé, se souvient Marcel Robinault. C'était en 1950, j'avais 14 ans, je connaissais l'abbé, il m'a mis à l'école des frères, Intra-muros, et hébergé dans ce qui allait devenir le centre Patrick-Varangot. »

L'afflux de jeunes en demande de logement pour faire des études ou travailler en ville est telle que l'abbé crée l'association Ty al Levenez, avec l'accord de l'évêché.

Rémy Tellier, ancien président de l'association, est arrivé en 1961 : « J'habitais dans la villa Chateaubriand, là où maintenant se dresse la villa Duviol, une vraie passoire thermique, raconte-t-il. Je travaillais en ville. Au centre, il y avait des bleus de chauffe et des cols blancs. Le père avait tout compris de la mixité sociale. »

284 chambres

En 1963, la construction du grand bâtiment Ty Gwenn permet d'accueillir 80 résidents. Au fil du temps, Ty al Levenez va s'étoffer avec de nouveaux lieux d'hébergement. Le foyer Marie-La-Chambre, d'abord réservé aux jeunes filles, un établissement à Paramé, un autre à Dinard et à Pleurtuit. « Actuellement nous bénéficions de 284 chambres », affirme Corinne Alonzi, actuelle directrice de l'association.

Avec une importante rénovation du centre Patrick-Varangot en 2025, le foyer des jeunes travailleurs devient l'Habitat jeunes. Une partie des locaux est dédiée au tourisme social et solidaire avec 100 chambres. Un restaurant associatif complète les prestations avec une ouverture au public.

Pour ce jour de fête, les anciens



La construction du bâtiment Ty Gwenn, débutée en 1963, a permis d'héberger 80 jeunes. | PHOTO : OUEST-FRANCE

qui ont profité de l'hébergement au centre se souviennent. « J'ai habité ici de 1959 à 1963, dit Joël. Ce foyer, c'était ma maison. Je sortais de l'assistance publique. »

René Moncorps a lui aussi été hébergé. « J'ai tout appris ici, dit-il avec émotion. Ce que le centre nous a donné, on a envie de le transmettre. » Devenu adulte, lui et sa femme ont encadré les jeunes. Il a aussi été président de l'association.

De son côté, Jules est en BTS en alternance, il est actuellement hébergé à l'Habitat jeunes. « J'apprécie beaucoup de vivre ici. Le tarif est abordable et je rencontre d'autres jeunes et des étrangers. » Clara, hébergée à Marie-La-Chambre, vient de finir ses études et recherche un emploi. « Je me suis engagée au conseil d'administration de l'association. »

« Nous sommes des passeurs de



Rémy Tellier, René Moncorps et Jean-Michel Le Pennec, président et anciens présidents lors de la célébration des 70 ans de l'association. | PHOTO : OUEST-FRANCE

témoins, de cette flamme qu'a allumée le père Varangot », termine

Jean-Michel Le Pennec, actuel président de l'association.